**Strategia de Dezvoltare social-economică**

**a comunei Sîngereii Noi**

**pentru anii 2021-2025**

*Realizarea acestui document a fost posibilă datorită suportului generos din partea poporului American prin intermediul Agenției Statelor Unite pentru Dezvoltare Internațională (USAID). Conținutul acestui material ține de responsabilitatea Grupului de Lucru pentru Planificare Strategică creat prin Dispoziția primarului nr. 80 din 12 octombrie 2020 și nu reflectă în mod necesar viziunea USAID sau a Guvernului Statelor Unite.*

**Cuprins**

[Lista de figuri 4](#_Toc55400456)

[Lista de tabele 4](#_Toc55400457)

[1. Introducere și rezumat executiv 6](#_Toc55400458)

[1.1. Fișa de rezumat PSM 6](#_Toc55400459)

[1.2. Contextul național și regional 6](#_Toc55400460)

[1.3. Aprobarea consiliului local 6](#_Toc55400461)

[2. Introducere în planificarea strategică 7](#_Toc55400462)

[2.1. Dezvoltarea metodologiei de pregătire a planului strategică 7](#_Toc55400463)

[2.2. Cadrul juridic și instituțional privind dezvoltarea comunitară 8](#_Toc55400464)

[2.3. Informații generale despre comunitate 8](#_Toc55400465)

[3. Profilul și analiza comunității 10](#_Toc55400466)

[3.1. Caracteristici geografice și de mediu 10](#_Toc55400467)

[3.2. Demografie 16](#_Toc55400468)

[3.3. Servicii Sociale 22](#_Toc55400469)

[3.4. Economia 26](#_Toc55400470)

[3.5. Infrastructura 35](#_Toc55400471)

[3.6. Buna guvernare și management 36](#_Toc55400472)

[3.6.5 Analiza SWOT 40](#_Toc55400473)

[4 Strategia de dezvoltare socio-economică 43](#_Toc55400474)

[4.6 Viziunea comunității 43](#_Toc55400475)

[4.7 Cadrul și direcțiile strategice 43](#_Toc55400476)

# Lista de figuri

[Figura 1. Structura Intravilanului localității Sîngereii Noi 14](#_Toc55399389)

[Figura 2. Numărul Tranzacțiilor pe piața funciară 16](#_Toc55399393)

[Figura 3. Suprafața terenurilor localității, ha 16](#_Toc55399394)

[Figura 4. Valoarea terenurilor pe piața funciară, mii MDL 17](#_Toc55399395)

[Figura 5. Numărul cetățenilor la începutul anului 2020 19](#_Toc55399397)

[Figura 6. Numărul populației active și inactive pe perioada 2015-2020, persoane 21](#_Toc55399400)

[Figura 7. Numărul persoanelor angajate formal și neformal în activitatea economică, persoane 22](#_Toc55399401)

[Figura 8. Persoane plecărilor peste hotare 23](#_Toc55399403)

[Figura 9. Dinamica plecărilor și sosirilor populației, persoane 24](#_Toc55399404)

[Figura 10. Numărul de persoane plecate peste hotare 24](#_Toc55399405)

[Figura 11. Repartizarea populației pe principalele tipuri de activități economice, persoane 30](#_Toc55399415)

[Figura 12. Structura terenurilor comunei, ha 32](#_Toc55399419)

[Figura 13. Fondul funciar al comunei, ha 33](#_Toc55399420)

# Lista de tabele

[Tabel 1. Indicatori socio-economici c. Sîngereii Noi 11](#_Toc55399385)

[Tabel 2. Structura intravilanului localității, ha 13](#_Toc55399388)

[Tabel 3. Imobile şi terenuri propuse pentru investiţii 14](#_Toc55399390)

[Tabel 4. Proiecte derulate / în derulare, (pentru anii 2015 – 2020) 15](#_Toc55399391)

[Tabel 5. Piaţa funciară 15](#_Toc55399392)

[Tabel 6. Indicatori demografici ai populației. 19](#_Toc55399398)

[Tabel 7. Numărul populației ocupate formal și neformal(la înceut de an) 20](#_Toc55399399)

[Tabel 8. Numărul şomerilor înregistraţi (la evidenţa ANOFM) 22](#_Toc55399402)

[Tabel 9. Familii sărace(la începutul anului 2018) 25](#_Toc55399407)

[Tabel 10. Persoane cu dizabilități, 2020 25](#_Toc55399408)

[Tabel 11. Persoane în etate, 2020 26](#_Toc55399409)

[Tabel 12. Date privind instituțiile de învățământ preșcolar. 26](#_Toc55399410)

[Tabel 13. Date privind învățământul primar și secundar 27](#_Toc55399411)

[Tabel 14. Condițiile sanitare și starea clădirii IMSP Centrul de sănătate Sîngereii Noi 28](#_Toc55399412)

[Tabel 15.Agenţii economici după forma organizatorico-juridică 29](#_Toc55399414)

[Tabel 16. Cele mai mari întreprinderi din comuna Sîngereii Noi: 31](#_Toc55399416)

[Tabel 17. Cetățenii comunei Sîngereii Noi au identificat drept necesități următoarele tipuri de afaceri mici: 31](#_Toc55399417)

[Tabel 18. Potențialul agricol al Comunei Sîngereii Noi 32](#_Toc55399418)

[Tabelul 19. Agenții economici din domeniul comerțului. 34](#_Toc55399421)

[Tabel 20.Imobile şi terenuri propuse pentru investiţii 35](#_Toc55399422)

[Tabel 21. Potenţialul comunităţii de a deschide noi afaceri mici 35](#_Toc55399423)

[Tabel 22. Zone de agrement 37](#_Toc55399425)

[Tabel 23. Piaţa imobiliară 37](#_Toc55399426)

[Tabel 24. Structura AAPL, 2020 38](#_Toc55399428)

[Tabel 25. Caracteristici ale administraţiei 38](#_Toc55399429)

[Tabel 26. Serviciile publice şi atribuțiile lor 39](#_Toc55399430)

[Tabel 27.Veniturile bugetului local, mii lei 41](#_Toc55399431)

[Tabel 28.Structura cheltuielilor, executate în perioada 2017-2019 (mii lei) 41](#_Toc55399432)

[Tabel 30. Analiza SWOT 43](#_Toc55399435)

# Introducere și rezumat executiv

## Fișa de rezumat PSM

 Importanța cunoașterii cadrului de dezvoltare la nivelul unui teritoriu este esențială în condițiile propunerii unor măsuri adecvate care să sprijine o evoluție durabilă și sustenabilă din toate punctele de vedere. Documentul care vine în sprijinul acestei planificări este cunoscut sub numele de „Strategie de dezvoltare social - economică”. Astfel, Strategia de dezvoltare social - economicăa comunei Sîngereii Noi pentru perioada 2020-2025, pornește de la analiza situației existente la nivelul municipiului în prezent, aceasta servind ca o fundamentare solidă a analizei SWOT. Prioritățile și direcțiile de dezvoltare în perioada 2021-2025 sunt un rezultat al potențialului ce poate fi valorificat la nivelul comunei, potențial ce poate fi cunoscut doar după o evaluare și corelare a tuturor punctelor slabe și oportunităților existente în prezent, elemente cuprinse în analiza SWOT.

Colectarea informațiilor și a datelor disponibile pentru analiza și evaluarea situației socio-economice actuale a fost realizată de reprezentanții AO "IREX*"* în cadrul Programului Comunitatea Mea și reprezentații Primăriei comunei Sîngereii Noi și a presupus identificarea informațiilor statistice din surse „specifice” (situații furnizate de Primărie) și prin chestionarea cetățenilor comunei. Informațiile astfel obținute au fost centralizate și analizate prin utilizarea metodologiilor de analiză cantitativă; este important de menționat faptul că s-a urmărit analiza informațiilor statistice pentru un anumit interval, respectiv 2015-2020, pentru a putea identifica trendul evolutiv și a putea previziona astfel o evoluție orientativă a acestora în perioada 2021- 2025.

## Contextul național și regional

Strategia de Dezvoltare Social-economică este un document atotcuprinzător care are la bază documentele de programare locală (Strategia de dezvoltare Social-economică a a Comunei Sîngereii Noi (2016-2020), Strategia de Dezvoltare a raionului Sîngerei (2012-2020)), regională (Strategia de dezvoltare regională Nord (2016-2020) și națională (Strategia națională de dezvoltare ”Moldova 2030”), și internațională (Agenda de Dezvoltare Durabilă 2030).

## Aprobarea consiliului local

O importanță deosebită o reprezintă și înțelegerea politicilor aplicate la nivel comunitar, respectiv a oportunităților de finanțare planificate, astfel încât să existe o sinergie între planurile de dezvoltare ale comunei și viziunea comunitară de creștere durabilă, sustenabilă și inteligentă. Astfel, în cadrul Strategiei de dezvoltare a comunei 2021-2025 –se vor identifica prioritățile de dezvoltare și se vor stabili obiectivele specifice și domeniile prioritare de intervenție, ținându-se cont de evoluția macroeconomică la nivel național, starea economiei la nivel regional și local. Un avantaj important conferit de existența unui astfel de document la nivelul comunei este reprezentat de faptul că strategia va justifica canalizarea eforturilor administrației publice către nevoile de dezvoltare identificate, asigurând astfel o utilizare mai eficientă a resurselor alocate la nivel local.

 Strategia de dezvoltare social-economică a comunei Sîngereii Noi pentru anii 2021-2025 reprezintă astfel un instrument de politică publică care va descrie mijloacele planificate pentru a răspunde nevoilor teritoriului și nevoilor cetățenilor, urmărind creșterea calității vieții, precum și valorificarea și conservarea identității locale.

O importanță deosebită o reprezintă și înțelegerea politicilor aplicate la nivel comunitar, respectiv a oportunităților de finanțare planificate, astfel încât să existe o sinergie între planurile de dezvoltare ale comunei și viziunea comunitară de creștere durabilă, sustenabilă și inteligentă. Astfel, în cadrul Strategiei de dezvoltare a comunei 2021-2025 –se vor identifica prioritățile de dezvoltare și se vor stabili obiectivele specifice și domeniile prioritare de intervenție, ținându-se cont de evoluția macroeconomică la nivel național, starea economiei la nivel regional și local. Un avantaj important conferit de existența unui astfel de document la nivelul comunei este reprezentat de faptul că strategia va justifica canalizarea eforturilor administrației publice către nevoile de dezvoltare identificate, asigurând astfel o utilizare mai eficientă a resurselor alocate la nivel local.

 Strategia de dezvoltare social-economică a comunei Sîngereii Noi pentru anii 2021-2025 reprezintă astfel un instrument de politică publică care va descrie mijloacele planificate pentru a răspunde nevoilor teritoriului și nevoilor cetățenilor, urmărind creșterea calității vieții, precum și valorificarea și conservarea identității locale.

# Introducere în planificarea strategică

## Dezvoltarea metodologiei de pregătire a planului strategică

Metodologia de elaborare a prezentului document de programare presupune o „triangulare” a instrumentelor clasice metodologice, respectiv:

a. Instrumente de colectare a datelor/informațiilor;

b. Instrumente de analiză cantitativă;

c. Instrumente de analiză calitativă.

Activitățile care au stat la baza elaborării profilului socio-economic sunt:

 colectarea datelor statistice privind dezvoltarea economică;

 colectarea datelor statistice privind demografia și situația socială;

 colectarea datelor statistice privind dezvoltarea teritorială și funciară;

 starea mediului ambiant;

Profilul socio-economic este structurat în 5 compartimente:

 Caracteristici geografice și de mediu;

 Demografie;

 Servicii sociale;

 Economie;

 Infrastructură;

Analiza situației existente se finalizează cu Analiza SWOT (puncte tari, puncte slabe, oportunități și amenințări), realizate în cadrul mesei rotunde de participanți, fiind elaborată în baza profilului comunității.

Raportându-ne la instrumentele de analiză calitativă, influența acestora la nivelul conținutului documentului este deosebit de importantă întrucât aceasta este modalitatea de integrare a opiniei actorilor cheie relevanți pentru dezvoltarea viitoare a comunei. Astfel, au fost considerate atât rezultatele chestionarelor aplicate la nivelul unităților de învățământ de la nivelul comunei privind perspectiva viitoare de dezvoltare, cât și feed-back-ul și opiniile transmise de către actorii locali pentru versiunea anterioară a Planului Strategic de dezvoltare social-economică 2021-2025.

## Cadrul juridic și instituțional privind dezvoltarea comunitară

Strategia de Dezvoltare Social-economică a comunei Sîngereii Noi pentru anii 2021 – 2025 reprezintă un document de planificare strategică integrată la nivel local, un mijloc esențial pentru factorii de decizie, părțile interesate și, nu în ultimul rând, pentru cetățeni, unde sunt identificate soluții pentru creșterea calității vieții prin asigurarea unui mediu sănătos pentru o dezvoltare durabilă pe termen mediu și lung în comunitate.

Aceasta a fost elaborată cu suportul de Grupului de Lucru pentru Planificare Strategică (în continuare GLPS) constituit prin Dispoziția primarului comunei Sîngereii Noi nr.80 din 12.10.2020, cu asistența tehnică și metodologică din partea consultanților Business Consulting Institute, în cadrul Programului Comunitatea Mea implementat de IREX și finanțat de Agenția Statelor Unite pentru Dezvoltare Internațională (USAID). Conținutul acestui material ține de responsabilitatea GLPS și nu reflectă în mod necesar viziunea USAID sau a Guvernului Statelor Unite.

## Informații generale despre comunitate

Comuna Sîngereii Noi este situată în partea de sud-est la scară pe continent şi în partea de nord a Republicii Moldova, la 135 km distanţă de municipiul Chişinău, 16 km faţă de or. Bălţi, 10 km –faţă de gara feroviară Alexăndreni. În partea de nord-est se mărgineşte cu satul Trifăneşti, în partea de sud- cu or. Sîngerei, în partea de est – cu satul Rădoaia, în partea de vest- cu satul Mîndreştii-Noi*.*

Conform datelor din anul 2018 populația după caraceristicile sociale constituie 5169 persoane, dintre care 2646 sunt de gen masculin și 2523 sunt de gen feminin.

Comuna Sîngereii Noi este constituită de 2 sate: Sîngereii Noi şi Mărineşti.

Satul Sîngereii Noi dispune o infrastructură compusă din 6 magazine, centru medical, două instituții preșcolare, 2 gimnazii, un liceu, un cămin cultural, 2 biblioteci, un oficiu de telecomunicații. În localitate sînt 483 de fîntîni, 32 km drumuri,  904 instalații de alimentare cu gaz lichefiat.

Satul Sîngereii Noi a fost fondat în 1921, ca rezultat a reformei agrare din 1918-1924 când mai multe familii de ţărani şi-au întemeiat gospodării pe loturile de împroprietărire. Noul sat a fost denumit după o altă localitate din apropiere - Sîngerei. În perioada interbelică satul era înregistrat în comuna Rădoaia (judeţul Bălţi), aparţinea de Tribunalul Bălţi, judecătoria de ocol Pepeni, oficiul poştal şi telegraful din Alexăndreni.

Localitatea Mărineşti este inregistrata oficial in anul 1932.

 Ramurile de bază ale economiei locale sînt: agricultura, industria materialelor de construcție, comerțul. În comuna Sîngereii Noi sînt înregistrați 28 agenți economici principali, dintre care 6 sunt producatori de materiale de construcții, mobilier și a produselor de morărit, alți 14 se ocupă cu comerțul cu amînuntul și cu ridicata a diverselor tipuri de produse, 4 se ocupă cu cultivarea produselor agro-alimentare și alții 4 sunt prestatori de diverse tipuri de servicii.

Tabel 1. Indicatori socio-economici com. Sîngereii Noi

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | Indicatori socio-economici | 2020 |
| 1 | **Total populație, inclusiv** | 5169 |
| 1.1. | * Copii de vârstă (0-6 ani)
 | 144 |
| 1.3 | * Copii de vârstă școlară
 | 347 |
| 1.4 | * Populație economic activă
 | 2510 |
| 1.5 | * Persoane în etate (pensionari)
 | 1218 |
| 1.6 | * Populație plecată (migranți)
 | 289 |
| 2.  | **Număr de agenți economici** | 43 |
| 3 | **Număr de salariați, inclusiv** | 895 |
| 3.1 | * Angajați total formal
 | 695 |
| 3.2 | * Angajați total neformal
 | 200 |
| 4 | **Salariul mediu (estimativ)** | 2500 lei |
| 5 | **Bugetul total executat (venituri) anul 2019** | 8 277.0 mii lei |
| 5.1 | * Venituri din bugetul de stat și bugetele locale de nivel 1, anul 2020
 | 6 375.6 mii lei |
| 6 | **Număr total de gospodării** | 1373 |
| 6.1 | * gospodării conectate la apeduct
 | N/A |
| 6.2 | * gospodării conectate la canalizare
 | N/A |
| 6.3 | * gospodării conectate la rețeaua telefonică
 | 1118 |
| 6.4 | * gospodării comentate la rețeaua de gaz
 | 930 |
| 6.5 | * gospodării comentate la rețeaua electrică
 | 1373 |
| 7 | **Lungimea drumurilor locale (total)** | 35 |
| 7.1 | * drumuri de importanță locală
 | 35 |

# Profilul și analiza comunității

## Caracteristici geografice și de mediu

### *Caracteristici fizico-geografice*

Comuna Sîngereii Noi este situată în partea de sud-est la scară pe continent şi în partea de nord a Republicii Moldova, la 135 km distanţă de municipiul Chişinău, 16 km faţă de or. Bălţi, 10 km –faţă de gara feroviară Alexăndreni. În partea de nord-est se mărgineşte cu satul Trifăneşti, în partea de sud- cu or. Sîngerei, în partea de est – cu satul Rădoaia, în partea de vest- cu satul Mîndreştii-Noi*.*

Conform datelor Biroului Naţional de Statistică la data de 01.01.2016 populaţia comunei constituie 5228 locuitori.

Comuna Sîngereii Noi este constituită de 2 sate: Sîngereii Noi şi Mărineşti

**Satul Sîngereii Noi**

Anul atestării: anul 1921

Suprafaţa intravilanului: 2620 km²

Densitatea populaţiei: 75 loc/km²

**Satul Mărineşti**

Anul atestării: anul 1930

Suprafaţa intravilanului: 1013 km²

Densitatea populaţiei: 57 loc/km²

Reţeaua stradală a satelor Sîngereii Noi şi Mărineşti – 41 km

### *Dezvoltare teritorială*

Comuna Sîngereii Noi este situată în partea de sud-est la scară pe continent şi în partea de nord a Republicii Moldova, la 135 km distanţă de municipiul Chişinău, 16 km faţă de or. Bălţi, 10 km –faţă de gara feroviară Alexăndreni.

În partea de nord-est se mărgineşte cu satul Trifăneşti, în partea de sud- cu or. Sîngerei, în partea de est – cu satul Rădoaia, în partea de vest- cu satul Mîndreştii-Noi*.*

Comuna Sîngereii Noi este constituită de 2 sate: Sîngereii Noi şi Mărineşti

Tabel 2. Structura intravilanului localității, ha

|  |  |
| --- | --- |
| *Tipuri terenuri* | Suprafaţă, ha |
| *Total, inclusiv* | **3971,81** |
| *Intravilan* | 367,00 |
| *Terenuri sub construcţii* | *135,00* |
| *Terenuri agricole, inclusiv* | *2819,00* |
|  *Rezerva* | *532,00* |
| *Drumuri şi cai de comunicaţie* | *65,00* |
| *Ape* | *53,00* |
| *Păduri* | *15,00* |
| *Alte terenuri* | *517,00* |

Figura 1. Structura Intravilanului localităților comunei Sîngereii Noi

Tabel 3. Imobile şi terenuri propuse pentru investiţii

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Imobil, teren | Suprafaţă,ha/ m.p. | Domeniul | Destinaţia | Valoarea investiţiei, lei |
| *Teren pentru amenajarea unui stadion* | 3 ha | public | Pentru odihnă și agrement | 5 000 000 |
| *Centru obștesc* | 0,20 ha | privat | Pentru construcții | 20 000 000 |
| *Cămin pentru locuire temporară* | 300 m2 | public | Pentru construcții | 4 000 000 |
| *Atracțion de parc* | 0,10 ha | public | Pentru odihnă și agrement | 3 000 000 |
| *Teren de joacă pentru copii* | 0,9 ha | public | Pentru odihnă și agrement | 2 000 000 |
| *Casa de deservire socială*  | 300,00 | public  | Pentru construcții | 3 000 000 |

Tabel 4. Proiecte derulate / în derulare, (pentru anii 2015 – 2020)

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| *Anii* | Denumirea proiectului | Finanţator | Valoarea proiectului,lei | cofinanțare APL | beneficiari proiect |
| *2015-în prezent în derulare* | Alimentarea cu apă potabilă a comunei Sîngereii Noi , rl Sîngerei | Fondul Ecologic național | **16 795 000** | 15% | Populația comunei |
| *2016-2017* | [Construcţia centralei termice pe biomasă la sala de sport din incinta Casei de Cultură din s. Sîngereii Noi](http://singereiinoi.md/ro/page/primaria/proiecte-locale/proiecte-finisate/constructia-centralei-termice-pe-biomasa-la-sala-de-sport-din-incinta-casei-de-cultura-din-s-singereii-noi-r-singerei-2020?item=constructia-centralei-termice-pe-biomasa-la-sala-de-sport-din-incinta-casei-de-cultura-din-s-singereii-noi-r-singerei-2024) | PNUD | **1 011 800** | Cetățenii204 780 lei 20% | Populația comunei |
| *2020-În derulare* | Programul Comunitatea mea | USAIDIREX |  |  | Administrația Publică Locală, populația |

Tabel 5. Piaţa funciară

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
| *Numărul tranzacţiilor* | **23** | **34** | **41** | **36** | **40** | **35** |
| *Suprafaţa teren., ha* | **20,7** | **38,00** | **45,00** | **40,00** | **43,00** | **36,00** |
| *Valoarea totală, mii lei* | **248,00** | **532,00** | **630,00** | **720,00** | **774,00** | **720,00** |

Figura 2. Numărul Tranzacțiilor pe piața funciară

Figura 3. Suprafața terenurilor localității, ha

Figura 4. Valoarea terenurilor pe piața funciară, mii MDL

### *Capitalul natural*

**Clima.** Conform raionării agroclimatice teritoriul analizat se caracterizează printr-o temperatură medie anuală de +9°C. Temperatura medie pozitivă se menţine 9 luni din întregul an.

 Temperatura medie lunară a celei mai calde luni a anului (iulie) +21°C, a celei mai reci luni (ianuarie) -3°C.

 Cantitatea anuală de precipitaţii este de 475 mm. Din suma anuală aproximativ 75-80% cad în perioada caldă a anului sub formă de ploi torenţiale şi numai 20-25% în perioada rece a anului sub formă de lapoviţă şi zăpadă. În timpul anului vînturile bat preponderent din 2 direcţii opuse: în timpul iernii de la nord-est, în timpul verii de la sud-est.

 Coeficientul hidrotehnic este de 0,8-0,1.

**Solurile.** Diversitatea condiţiilor naturale din regiune şi acțiunile de prelucrare și exploatare a pământurilor au condus la formarea moşiei comunei Sîngereii Noi a unui înveliş de sol cu caracter variabil şi complex.

Conform raionării agro-pedologice a Republicii Moldova teritoriul comunei face parte din subraionul cernoziomurilor tipice şi levigate cu pete de cernoziomuri podzolice, vertisoluri şi soluri cenuşii închise de pădure a înălţimii Soloneţului. Diferenţierea solurilor are loc conform altitudinii. Platourile sînt ocupate de cernoziomuri cambice, tipice şi obişnuite. Pe versanţii înclinaţi se observă procesele de eroziune contemporană cu diferită intensitate de dezvoltare şi formarea eroziunii liniare cu formarea canalelor şi ravenelor.

În depresiuni şi în vîlcele unde apele freatice sînt aproape de suprafaţă s-au format solurile semimlăştinoase şi mlăştinoase cu diferit grad de salinizare şi alcalizare.

**Resursele naturale**. Resursele pe care se bazeaza potentialul economic al comunei sunt numai resurse proprii (soluri, pasuni, fîneţe, păduri, produse animaliere si vegetale, energia solară, energia eoliană, apele de suprafaţă şi subterane).

### *Factorii de poluare a mediului*

În linii generale principalele surse de poluare a mediului în comuna Sîngereii Noi constituie transportul auto, gunoiștile, gazele eliberate de cazangeriile instituțiilor de învățământ preșcolar și gimnazial, centrului de sănătate și arderea tuturor tipurilor de combustibil în gospodăriile personale, arderea ilegală a miriștii și deșeurile de la animale din gospodăriile personale.

**Sol.** Principalul factor de degradare a solurilor este eroziunea condiționată de seceta din ultimii ani. Activitatea economică a condus la intensificarea proceselor de degradare a terenurilor și învelișului de sol. Practica agricolă demonstrează că, capacitatea de producție și recoltele cresc prin utilizarea mașinilor și uneltelor perfecționate, utilizarea îngrășămintelor, efectuarea lucrărilor de prevenire și combatere a eroziunii solului, etc. Nerespectarea acestor cerințe duce la micșorarea roadelor și degradarea solurilor. În localitate sunt proprietari de terenuri agricole care sunt afectați de această situație, aturală de atfel, însă care necesită măsuri corespunzătoare.

**Apă.** Aprovizionarea cu apă a localnicilor este un proiect în derulare în Comuna Sîngereii Noi care durează din anul 2015 pînă în prezent.

**Gestionarea deșeurilor.** Gestionarea deșeurilor, ca și in majoritatea localităților din republică, este o problemă existentă și în comuna Săngereii Noi. Deșeurile, nerepartizate, sau repartizate necorespunzător, duc la poluarea intensă a mediului ambiant. Starea componentelor de mediu este influențată de nivelul de cultură al populației, care în multe cazuri neglijează normele elementare de depozitare și gestionare a deșeurilor. Atitudinea iresponsabilă a locuitorilor pot crea focare de infecție cu influență asupra sănătății locuitorii și cu grav impact asupra mediului înconjurător.

**Concluzii.** Comuna Sîngereii Noi se confruntă cu anumite tipuri de probleme de mediu (eroziunea, degradarea solurilor, reducerea nivelului apelor etc.) care nu pot fi soluționate în întregime, în viitorul apropiat. Totuși, educarea igienei ecologice în rândul cetățenilor, va permite soluționarea acestora și adaptarea la schimbările de mediu care au loc.

Lipsa rețelelor de canalizare condiționează poluarea apelor de suprafață ceea ce în final are o influență negativă asupra stării biodiversității și a sănătății populației. Construcția rețelei de canalizare conform normelor corespunzătoare va permite diminuarea poluării cu ape menajere a solului și apelor subterane.

## Demografie

### *Resurse Umane*

Conform datelor Biroului Naţional de Statistică la data de 01.01.2016 populaţia comunei constituie 5228 locuitori.

Conform datelor la nivel local la începutul anilor de referință, începând cu anul 2018 se atestă o descreștere a numărului locuitorilor comunei Sîngereii Noi.

Figura 5. Numărul cetățenilor la începutul anului 2020

**Dinamica indicatorilor demografici** din ultimul an (2019-2020) relevă o **descreştere a numărului populaţiei** la începutul anilor de referință cu **cca 0,009%.** Numărul cetățenilor la inceputul anului 2020 este de 5124 cetățeni, sau cu 17 persoane mai puțin decât la începutul anului 2019.

Tabel 6. Indicatori demografici ai populației.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| *Perioada* | Populaţia la început de an | Născuți | Decedaţi |
| **Total** | **inclusiv copii până la 1 an** |
| *2014* | 5122 | 52 | 46 | 1 |
| *2015* | 5113 | 49 | 46 | 1 |
| *2016* | 5122 | 95 | 48 |  |
| *2017* | 5123 | 56 | 28 | 1 |
| *2018* | 5150 | 52 | 37 | 1 |
| *2019* | 5141 | 43 | 33 |  |
| *2020* | 5124 | 53 | 46 | 1 |

### *Forța de Muncă*

Pe parcursul perioadei de referință (începutul anului 2020) cota predominantă o are **populația economic activă, care constituie cca 48.9%** (aproximativ **2510 persoane**) din numărul total al locuitorilor. **695** dintre aceștia sunt **angajați formal** în câmpul muncii, alții **200 sau 7.9%** din populația economic activă sunt **angajați neformal** în câmpul muncii.

Tabel 7. Numărul populației ocupate formal și neformal(la înceut de an)

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| *Anul* | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
| *Populaţia economic activă* | 2350 | 2400 | 2450 | 2500 | 2515 | 2510 |
| *Populaţie inactivă* | 1200 | 1250 | 1260 | 1260 | 1285 | 1300 |
| *Populaţie ocupată în economie* | 775 | 786 | 801 | 847 | 870 | 895 |
| *Total formal* | 575 | 576 | 601 | 600 | 670 | 695 |
| *bărbaţi* | 375 | 376 | 401 | 400 | 370 | 390 |
| *femei* | 200 | 276 | 200 | 200 | 300 | 305 |
| *Total neformal* | 200 | 200 | 200 | 247 | 200 | 200 |
| *bărbaţi* | 120 | 130 | 150 | 247 | 150 | 110 |
| *femei* | 80 | 70 | 50 | 100 | 50 | 90 |

Figura 6. Numărul populației active și inactive pe perioada 2015-2020, persoane

**Numărul cetățenilor care sunt apți de a munci** a înregistrat o ușoară descreștere la începutul anului 2020, față de anul precedent cu **-5 persoane sau o scădere de -0,19 %** față de anul 2019. Din aceștia **1300 persoane** sunt calificate drept **inactive**, și înregistrează o valoare de **51,79%** din totalul populației active, ceea ce înseamnă că mai mult de jumătate din potențialul populației apte de muncă nu este încă valorificat.

Figura 7. Numărul persoanelor angajate formal și neformal în activitatea economică, persoane

**Numărul persoanelor angajate formal** în activitatea economică este în creștere și înregistrează o valoare pozitivă de **+ 25 persoane sau 3.6%.**

Totodată **numărul persoanelor angajate neformal** rămâne neschimbat la începutul anului 2020 fați de aceeași perioadă în 2019, însă înregistrează **o scădere în anul 2020** față de 2018, **cu -47 persoane sau -23,5%.**

Tabel 8. Numărul şomerilor înregistraţi (la evidenţa ANOFM)

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| *Anul* | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
| *Total* | **12** | **16** | **20** | **25** |  **22** |  **26** |
| *bărbaţi* | 5 | 8 | 8 | 12 |  10 |  13 |
| *femei* | 7 | 8 |  12 | 13 |  12 |  13 |

**Sursa: Chestionar privind dezvoltarea socio-economică a comunității realizat de AO IREX în cadrul Programului Comunitatea Mea finanțat de USAID.**

### *Profil migraționist*

Valoarea negativă în evoluția numărului cetățenilor din comuna Săngereii Noi se datorează migrației populației pe parcursul ultimului an de referință, încât, în anul **2020** în comună **s-au născut 53 copii** sau cu 18,5 % mai mulți decât în anul 2019.

Rata natalităţii depăşeşte rata mortalităţii pentru începutul anului 2020 cu cca 15,21%. Valoarea negativă a indicatorului analizat se datorează **valorii indicatorului persoanelor sosite**, care la începutul anului 2020 este cu **32,35% mai mic** decît la începutul anului **2019**, fapt ce înseamnă că migrația populației din comună este, în prezent, o problemă.

Figura 8. Persoane plecate peste hotare

Figura 9. Dinamica plecărilor și sosirilor populației, persoane

Figura 10. Numărul de persoane plecate peste hotare

## Servicii Sociale

### *Caracteristicile grupurilor vulnerabile*

Categoria populației sărace în comuna Sîngereii Noi este una destul de redusă, înregistrând 4,7 % din numărul total, la începutul anului 2018(cu o populație de 5169 cet.).

Persoanele în etate și persoanele cu dizabilități, au preponderent venituri din gospodăriile agricole individuale, practică o agricultură de subzistentă și participă foarte puțin la schimburile comerciale. Principalele cauze ale sărăciei sunt specifice majorității localităților rurale din republică: venitul familiei nu corespunde cheltuielilor elementare de întreținere, salariile şi pensiile fiind mizere.

Tabel 9. Familii sărace(la începutul anului 2018)

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Total familii | Familii sărace mai mulți copii | Monoparentale conduse de femei |
| 44 | 29 | 15 |

**Persoane cu dizabilități.** Distribuția pe genuri a persoanelor cu dizabilități este după cum urmează: total - 348 persoane dintre care, 189 sunt femei,138 sunt bărbați Aceasta reprezintă 54,3% din total - femei, 39,7% - bărbați respectiv.

În comună se constată 21copii cu dizabilități sau 6% din numărul total al persoanelor cu dizabilități.

Tabel 10. Persoane cu dizabilități, 2020

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Categoriile persoanelor cu dizabilități | Total | Femei | Bărbați | Copii |
| Total persoane cu dizabilități | 348 | 189 | 138 | 21 |
| Persoanele cu dizabilități fizice | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Persoanele cu dizabilități mentale | 18 | 7 | 10 | 1 |
| Persoanele cu dizabilități fizice grave (care nu pot supraviețui fără ajutorul extern) | 157 | 102 | 50 | 5 |
| Persoanele cu dizabilități fizice medii (capabili pentru activități fără ajutorul extern) | 97 | 40 | 42 | 15 |
| Persoanele cu dizabilități fizice angajate în câmpul muncii | 28 | 18 | 10 | 0 |
| Persoanele cu dizabilități fizice în etate | 48 | 22 | 26 | 0 |

**Persoane în etate.** Persoanele în etate reprezintă una din cele mai vulnerabile categorii sociale existente în localitate, majoritatea trăind în sărăcie.

Această categorie a populației se confruntă cu probleme economice grave, cum ar fi lipsa de surse financiare pentru procurarea lemnelor şi a carburanților de foc. Deși pensiile au fost majorate, acestea nu acoperă coșul minim de consum şi cei mai mulți dintre ei necesită acordarea ajutoarelor materiale. Efectiv această stare de lucruri nu diferă mult de la un an la altul.

Tabel 11. Persoane în etate, 2020

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Persoane în etate cu dizabilități | Personae în etate singuratice | Personae în etate care au beneficiat de prestații sociale (2019) |
| 48 | 3 | 174 |

### *Servicii Sociale*

În cadrul comunei Sîngereii Noi există 4 instituții de învățământ – 2 grădinițe și 2 Gimnazii. Sistemul educațional existent în localitate este reprezentat de următoarele niveluri:

**Educația Preșcolară (grădinițe de copii)**

Tabel 12. Date privind instituțiile de învățământ preșcolar.

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| *Instituţia* | Anul înființării | Angajați / profesori (educatori) |  | Beneficiari reali | Suprafaţatotală (m2) | Suprafaţa efectiv utilizată de instituţie (m2) | Limba de predare | Comentarii |
| Număr | Vîrsta medie | Capacitate totală | Fete /băieți |
| *Grădinița ,,Romanița”* | 1983 | 26/11 | 35 | 200 | 90/73 | 1633 | 1633 | română |  |
| *Grădinița „Ingeraș”* | 1960 | 12/5 | 40 | 80 | 34/45 | 361,2 | 361,2 | română |  |

Educația preșcolară în comuna Sîngereii Noi se realizează în cadrul a 2 grădinițe de copii din cele 2 sate ale comunei. **Gradinița ,,Romanița”** are o **capacitate totală de 200 de copii** dintre care beneficiari reali **90 fete** și **73 băieți.**

Instituția dispune de un **efectiv de personal** în număr de **26 de angajați**, dintre care **11 sunt educatori**.

**Grădinița „Ingeraș”** are o **capacitate totală de 80 de copii** dintre care, beneficiari reali 34 fete și 45 băieți.

Instituția dispune de un **efectiv de personal** în număr de **12 angajați**, dintre care **5 sunt educatori**.

În ambele instituții de învățământ preșcolar **limba de predare** este – **Română**.

**Învățământul primar și secundar (gimnaziu):**

Tabel 13. Date privind învățământul primar și secundar

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Instituţia | Anul înființării | Angajați / profesori |  | Beneficiari reali | Suprafaţatotală (m2) | Suprafaţa efectiv utilizată de instituţie (m2) | Limba de predare | Comentarii |
| Număr | Vîrsta medie | Capacitatetotală | Fete /băieți |
| *Gimnaziul „Mărinești”* | 1960 | 21/13 | 45 | 280 | 95/74 | 1260 | 1260 | română |  |
| *Gimnaziul „Alecu Russo”* | 1987 | 48/31 | 42 | 624 | 229/211 | 1767 | 1767 | română |  |

Învățământul primar și secundar în comuna Sîngereii Noi se realizează în cadrul celor 2 gimnazii din cele 2 sate ale comunei.

*Gimnaziul „Mărinești”* are o **capacitate totală de 280 de elevi** dintre care beneficiari reali sunt 95 fete și 74 băieți.

Instituția dispune de un **efectiv de personal** în număr de **21 de angajați**, dintre care **13 sunt profesori**.

*Gimnaziul „Alecu Russo”* are o **capacitate totală de 624 de elevi** dintre care beneficiari reali sunt 229 fete și 211 băieți.

Instituția dispune de un **efectiv de personal** în număr de **21 de angajați**, dintre care **13 sunt profesori**.

În ambele instituții de învățământ preșcolar **limba de predare** este – **Română.**

**Cultura.** Sectorul culturii reprezintă unul dintre factorii esențiali de dezvoltare durabilă a comunei Sîngereii Noi reunind elemente constitutive precum: diversitate lingvistică, cunoștințe teoretice și empirice, credințe, reprezentări despre lume, patrimoniu material și imaterial, creații artistice, literare, științifice, invenții etc.

 Reţeaua instituţiilor culturale din comunitate este formată din 2 biblioteci publice, o casă de cultură, o şcoală muzicală cu o capacitate totală de 120 de persoane dintre care beneficiari reali sunt 95 persoane.

**Ocrotirea sănătății.** În comuna Sîngereii Noi activează 1 instituție de sănătate publică. Capacitatea totală a IMSP Centrul de Sănătate Sîngereii Noi este de 3500 persoane, dintre care numărul de beneficiari reali este de cca 3400 de pacienți. Lista instituțiilor include următoarele:

* IMSP Centrul de Sănătate Sîngereii Noi

În cadrul instituției de sănătate publică IMSP Centrul de Sănătate Sîngereii Noi se acordă servicii de asistență medical de urgență și pre-spitalicească și activează **2 medici de familie, 8 asistente medicale, 1 soră gospodină, 2 infermiere.**

Tabel 14. Condițiile sanitare și starea clădirii IMSP Centrul de sănătate Sîngereii Noi

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Instituția | Starea generală a clădirii | Aprovizionarea cu apa (efectivă) | Sistemul de canalizare | Sistemul de încălzire | Veceuri | Accesibilitatea clădirii | Localizarea în interiorul satului şi transportarea |
| IMSP Centrul de sănătate Sîngereii Noi | Bună | Aprovizionarea din fântână sau izvor | Canalizare locală cu sistem de evacuare | Cu sobe, cazan sau cu încălzitoare | Sunt în interiorul clădirii | Nu sunt pante de acces | În centrul satului, drumul spre instituție este bun |

**Provocările cu care se confruntă cadrul medical local ar fi:**

* Lipseşte un mediu de comunicare cu mediul extern: cetăţeni, mass-media, autorităţi publice locale şi centrale;
* Nu sunt create condiţii de lucru a medicilor de familie (în special a tinerilor specialişti)
* Nivel scăzut de conştientizare a populaţiei cu privire la promovarea unui mod sănătos de viaţă.

## Economia

### *Structura de afaceri a economiei locale și a domeniului de afaceri*

 Ramurile de bază ale economiei locale sînt: agricultura, industria materialelor de construcție, comerțul. În comuna Sîngereii Noi sînt înregistrați 28 agenți economici.

**Numărul total al agenților economici** în anul 2020 este **345**, cu 14 unități mai mult decit în anul 2019.

Ponderea cea mai mare o au **gospodăriile țărănești** în număr de **307** sau 88,98%, **întreprinderi individuale** sunt **7** sau o pondere de 2,02%, **societăți cu răspundere limitată** în număr de **24** cu o pondere de 6,95%, întreprinzători ce activează în bază de **pantentă** în număr de **4** cu o pondere de 1,16% și **3 instituții neguvernamentale** cu o pondere de 0,86% .

Principalele domenii de activitate economică în localitate sunt: agricultura, construcțiile, Comerțul, Învățământul, care angajează un număr mare din populația satului; urmată de Transport și comunicații, Administrație publică, Sănătate și asistență social dar și alte tipuri de activități.

Tabel 15. Agenţii economici după forma organizatorico-juridică

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| *Agenţi economici* | 2018 | 2019 | 2020 |
| *Total:* | **326** | **331** | **345** |
| *Întreprinderi cu drept de persoane fizice, inclusiv:* | **301** | **304** | **318** |
| *- întreprinderi individuale* | 7 | 7 | **7** |
| *- gospodării ţărăneşti* | 291 | 295 | **307** |
| *- patentă* | 3 | 4 | **4** |
| *Întreprinderi cu drept de persoane juridice, inclusiv:* | **22** | **24** | **24** |
| *- societăţi pe acţiuni* |  |  |  |
| *- societăţi cu răspundere limitată* | 22 | 24 | **24** |
| *- cooperative* |  |  |  |
| *- întreprinderi de stat* |  |  |  |
| *- întreprinderi municipale* |  |  |  |
| *- asociaţii de gospodării ţărăneşti* |  |  |  |
| *Uniuni de întreprinderi (necomerciale)* |  |  |  |
| *Instituţii şi organizaţii neguvernamentale* | **3** | **3** | **3** |

Figura 11. Repartizarea populației pe principalele tipuri de activități economice, persoane

Analiza dezvoltării **economice locale** atestă următoarele întreprinderi care desfășoară activitatea în domeniul Comerțului: Î.I. „Cosovan-Stil” Î.I. „Sîngereanu Nicolae” Î.I. „Vazdautan Lidia” Î.I. „Pavliuc Tatiana” Î.I. „Nicusor –Gutu” Î.I. „Cucos Svetlana” SRL „Ivirea Zorilor” SRL „Petrom-Moldova” SRL ”industrialemn” SRL „Chirilov Service” SRL „Borlivcom” Î.I. „Popa Lilian” SRL ”Rogojina –Agro”.

Întreprinderi care își desfășoară activitatea în domeniul agriculturii și anume cultivarea și prelucrarea produselor agro-alimentare: SRL „Gloria Bunurilor” SRL „Ciupercagrar” SRL „Green Plantar” SRL „Sinstas-Stil” SRL „Alimarix-Dani SRL „Vasialex-Agro” SRL „Craușanius”.

Întreprinderi producațoare de material pentru construcții: SRL „Plastal” SRL „Ciurocca” SRL „Casurapi- Com SRL „Buracheoc” SRL „Casurapi- Com SRL „Buracheoc” SRL „Respectul Calității” SRL „Ciupercagrar”

Întreprinderi prestatoare de servicii: Î.I. „Nicusor –Gutu” SRL „Vacercomprim” SRL „Ivirea Zorilor” SRL „D&O”

În comună de asemenea activează o Cooperativă de Consum: Cooperativa de Consum CONSUMCOOP din Drăgănești și 2 ONG-uri: AO Socio-Ecologică„Promovare și Dezvoltare Comunitară” și Asociaţia Obştească Asociaţia Comunitară Locală "Sîngerenii Noi" care au cite 5 membri fiecare.

Tabel 16. Cele mai mari întreprinderi din comuna Sîngereii Noi:

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Denumire Întreprindere | SRL „Petrom-Moldova” | Cooperativa de Consum CONSUMCOOP din Drăgănești. | SRL „Plastal” | SRL „Alimarix-Dani” | Î.I. „Sîngereanu Nicolae” | SRL ”industrialemn” | SRL „Vasialex-Agro” |
| Număr de angajați | 60 | 44 | 40 | 25 | 14 | 12 | 12 |

Tabel 17. Cetățenii comunei Sîngereii Noi au identificat drept necesități următoarele tipuri de afaceri mici:

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | Necesitatea locală | Premizele şi potenţialul existente | Volumul investiţiilor iniţiale (MDL) | Numărul necesar de angajaţi |
| *11* | Reparația încălțămintei | Incăperi, forțe de muncă | 20 000 | 2 |
| *22* | Retusuri haine si servicii de cusut si croitorie la comanda | Incăperi, forțe de muncă | 100 000 | 5 |
| *33* | Odihnă/agrement/ cu bucate tradiționale | Edificii, forțe de muncă | 200 000 | 15 |
| *4* | Magazin de flori | Încăperi, forțe de muncă | 100 000 | 4 |
| *5* | Atelier de confecționare a figurinelor de ipsos | Încăperi, forță de muncă | 80 000 | 3 |
| *6* | Cofetărie de vafe belgiene | Încăperi, forță de muncă | 30 000 | 7 |
| *7* | Spălătorie ecologică | Încăperi, forță de muncă | 150 000 | 5 |
| *8* | Vopsitorie auto | Încăperi, forță de muncă | 100 000 | 3 |
| *9* | Ceainărie  | Încăperi, forță de muncă | 80 000 | 4 |
| *10* | Servicii de masaj | Încăperi, forță de muncă | 50 000 | 2 |
| *11* | E –magazin online | Încăperi, forță de muncă | 100 000 | 3 |
| *12* | Producerea săpunurilor de casă | Încăperi, forță de muncă | 50 000 | 3 |
| *13* | Ciocolaterie  | Încăperi, forță de muncă | 100 000 | 7 |
| *14* | Atelier de reparații casnice | Încăperi, forță de muncă | 40 000 | 2 |
| *15* | Servicii de consultață în medicină, impozite și taxe, s.a. | Încăperi, forță de muncă | 30 000 | 5 |
| *16* | Servicii de fitness | Încăperi, forță de muncă | 80 000 | 4 |
| *17* | Servicii de audit la intreprinderi | Încăperi, forță de muncă | 40 000 | 3 |

Datele statistice arată că comuna este o regiune care valorifică potențialul economic, dar în același timp, există necesitatea extinderii continue a acestui potential care se va solda cu atragerea investițiilor cee ace va aduce noi locuri de muncă în satul natal, drept efect ar fi reducerea ratei migrațiilor și creșterea posibilității de angajare la nivel local.

### Sectorul Agriculturii

Așezarea economico-geografică a satelor din comuna Sîngereii Noi au determinat activitățile economice ale locuitorilor spre direcția de dezvoltare a agriculturii.

Tabel 18. Potențialul agricol al Comunei Sîngereii Noi

|  |  |
| --- | --- |
| *Tipuri terenuri* | Suprafaţă, ha |
| *Terenuri agricole, inclusiv* | *2819,00* |
| *Rezerva* | *532,00* |
| *Ape* | *53,00* |
| *Păduri* | *15,00* |
| *Alte terenuri* | *517,00* |

Figura 12. Structura terenurilor comunei, ha

Figura 13. Fondul funciar al comunei, ha

### Industria

Principalul agent economic al comunei îl reprezintă SRL „Plastal”, care activează în domeniul fabricarării articolelor din material plastic pentru construcţii. Întreprinderea are 40 de angajați, înregistrând în anul 2019 un volum al vânzărilor de cca 46980mii lei și un profit de cca 347mii MDL. Valoarea impozitelor achitate de către SRL Danigasind se ridică la **260** mii lei în bugetul local al comunei.

### Comerțul și serviciile

Localitățile din comuna Sîngereii Noi nu dispun de un sistem propriu de alimentare cu apă și de rețele de canalizare, ape uzate și menajere. Construcția rețelei de apă și canalizare, ape uzate și menajere, fac parte din proiectele prioritare ale comunei în perioada 2016-2020. La sfărșitul anului 2015 s-a început construcția apeductului din sursele financiare ale Fondului Ecologic Național. Costul total al proiectului este de 17 091 203 lei.

 În prezent comunitatea dispune de alimentare cu gaze naturale, dar printre proiectele prioritare în perioada 2016-2020 se află extinderea rețelelor cu gaze naturale și conectarea la conductele cu gaz natural toate gospodăriile comunei.

 Gospodăriile din comună sunt racordate la sistemul național energetic în proporție de 100%.

Rețeaua de telefonie fixă deservește 80% din necesarul comunei. Accesul la Internet se face într-un procent de 70%

Structura pe ramură a agenților economici privați este determinată de activitățile comerciale. În regiune există posibiltatea ca activitățile acestea să se îndrepte mai mult spre producție și servicii.

 Activitățile terțiare sunt reprezentate prin cele elementare, dar necesare pentru viața socială a unei comunități.

 Celelalte tipuri de servicii (administrație, poșta, cultura) sunt corespinzător deservite de capacitățile existente.

 Între cei mai importanți întreprinzători în domeniul comerțului ce își desfășoară activitatea pe raza localitățiii se găsesc:

Tabelul 19. Agenții economici din domeniul comerțului.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Nr. crt | Denumirea agentului economic | Domeniul de activitate | Forma de proprietate |
| 1 | Î.I. „Cosovan-Stil” | Comerţ cu amănuntul în magazine nespecializate, cu vânzare predominantă de produse alimentare, băuturi şi tutun | Întreprindere individuală |
| 2 | Î.I. „Sîngereanu Nicolae” | Comerţ cu amănuntul al articolelor de fierărie, al articolelor din sticlă şi a celor pentru vopsit, în magazine specializate | Întreprindere individuală |
| 3 | Î.I. „Vazdautan Lidia” | Comerţ cu amănuntul al articolelor de fierărie, al articolelor din sticlă şi a celor pentru vopsit, în magazine specializate | Întreprindere individuală |
| 4 | Î.I. „Pavliuc Tatiana” | Comerţ cu amănuntul al articolelor de fierărie, al articolelor din sticlă şi a celor pentru vopsit, în magazine specializate | Întreprindere individuală |
| 5 | Î.I. „Nicusor –Gutu” | Comert cu amănuntul al produselor farmaceutice veterinare | Întreprindere individuală |
| 6 | Î.I. „Cucos Svetlana” | Comerţ cu amănuntul al îmbrăcămintei, în magazine specializate | Întreprindere individuală |
| 7 | CONSUMCOOP DIN DRĂGĂNEŞTI | Comerţ cu amănuntul în magazine nespecializate, cu vânzare predominantă de produse alimentare, băuturi şi tutun | Cooperativa de consum |
| 8 | SRL „Ivirea Zorilor” | Comerţ cu ridicata de piese şi accesorii pentru autovehicule | Societate cu răspundere limitată |
| 9 | SRL „Petrom-Moldova” | Comerţ cu amănuntul al carburanţilor pentru autovehicule în magazine specializate | Societate cu răspundere limitată |
| 10 | SRL ”Industrialemn” | Comerţ cu ridicata al materialului lemnos şi al materialelor de construcţie şi echipamentelor sanitare | Societate cu răspundere limitată |
| 11 | SRL „Chirilov Service” | Comerţ cu amănuntul în magazine nespecializate, cu vânzare predominantă de produse alimentare, băuturi şi tutun | Societate cu răspundere limitată |
| 12 | SRL „Borlivcom” | Comerţ cu amănuntul în magazine nespecializate, cu vânzare predominantă de produse alimentare, băuturi şi tutun | Societate cu răspundere limitată |
| 13 | Î.I. „Popa Lilian” | Comerţ cu amănuntul în magazine nespecializate, cu vînzare predominantă de produse alimentare, băuturi şi tutun | Societate cu răspundere limitată |
| 14 | SRL ”Rogojina –Agro” | Comerţ cu ridicata al cerealelor, seminţelor, furajelor şi tutunului neprelucrat | Societate cu răspundere limitată |

### *Potențial de dezvoltarea economică locală*

Tabel 20.Imobile şi terenuri propuse pentru investiţii

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| *Imobil, teren* | Suprafaţă, ha/m.p. | Domeniul | Destinaţia | Valoarea investiţiei |
| *Teren pentru amenajarea unui stadion* | 3 ha | public | Pentru odihnă și agrement | 5 000 000 |
| *Centru obstesc* | 0,20 ha | privat | Pentru construcții | 20 000 000 |
| *Cămin pentru locuire temporară* | 300 m2 | public | Pentru construcții | 4 000 000 |
| *Atracțion de parc* | 0,10 ha | public | Pentru odihnă și agrement | 3 000 000 |
| *Teren de joacă pentru copii* | 0,9 ha | public | Pentru odihnă și agrement | 2 000 000 |
| *Casa de deservire socială*  | 300,00 m2 | public  | Pentru construcții | 3 000 000 |

Tabel 21. Potenţialul comunităţii de a deschide noi afaceri mici

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | Necesitatea locală | Modalitatea de acoperire (tipul afacerii mici) | Premizele şi potenţialul existente | Volumul investiţiilor iniţiale (MDL) | Numărul necesar de angajaţi |
| *11* | Reparația încălțămintei | Atelier de cizmărie | Incăperi, forțe de muncă | 20 000 | 2 |
| *22* | Servicii de cusut si croitorie la comanda | Atelier de croitorie | Incăperi, forțe de muncă | 100 000 | 5 |
| *33* | Odihnă/agrement/ cu bucate tradiționale | Pensiuni agroturistice | Edificii, forțe de muncă | 200 000 | 15 |
| *4* | Magazin de flori | Încăperi, forțe de muncă | 100 000 | 4 | *4* |
| *5* | Atelier de confecționare a figurinelor de ipsos | Încăperi, forță de muncă | 80 000 | 3 | *5* |
| *6* | Cofetărie de vafe belgiene | Încăperi, forță de muncă | 30 000 | 7 | *6* |
| *7* | Spălătorie ecologică | Încăperi, forță de muncă | 150 000 | 5 | *7* |
| *8* | Vopsitorie auto | Încăperi, forță de muncă | 100 000 | 3 | *8* |
| *9* | Ceainărie  | Încăperi, forță de muncă | 80 000 | 4 | *9* |
| *10* | Servicii de masaj | Încăperi, forță de muncă | 50 000 | 2 | *10* |
| *11* | E –magazin online | Încăperi, forță de muncă | 100 000 | 3 | *11* |
| *12* | Producerea săpunurilor de casă | Încăperi, forță de muncă | 50 000 | 3 | *12* |
| *13* | Ciocolaterie  | Încăperi, forță de muncă | 100 000 | 7 | *13* |
| *14* | Atelier de reparații a utilajelor și echipamentelor casnice | Încăperi, forță de muncă | 40 000 | 2 | *14* |
| *15* | Servicii de consultață în medicină, impozite și taxe, s.a. | Încăperi, forță de muncă | 30 000 | 5 | *15* |
| *16* | Servicii de fitness | Încăperi, forță de muncă | 80 000 | 4 | *16* |
| *17* | Servicii de audit la intreprinderi | Încăperi, forță de muncă | 40 000 | 3 | *17* |

Avantajele şi aspecte atractive ale comunității pentru eventualii investitori

1) Așezarea geografică (Condiții geografice (climatice, hidrogeologice, pedologice) favorabile)

2) Existența căilor de telecomuncații

3) Existența unor specialiști în domenii relativ variate de activitate

4) Se află în apropiere de traseul auto național

5) Existența unui procent mare de populație tînără și aptă de muncă

## Infrastructura

### *Infrastructura Utilităților Publice*

**Gradul de echiparea cu utilități publice** ale gospodăriilor casnice, este următorul:

1. aprovizionare cu apă – proiect la etapa executive.
2. asigurare cu gaze naturale – 930 locuințe
3. serviciile de internet și telefonie –1118 locuințe
4. conectare la rețeaua electrică - 1373

**Infrastructura drumurilor locale |** Lungimea totală a drumurilor, străzilor și stradelelor locale constituie 35 km.

Tabel 22. Zone de agreement și odihnă

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| *Tipul zonei* | Suprafaţa, ha | Amplasamentul | Numărul estimativ al beneficiarilor |
| *Parc*  | 0,45 | Intravilanul s. Sîngereii Noi | 300 |
| *Parc*  | 0,87 | Intravilanul s. Sîngereii Noi | 500 |
| *parc* | 0,2 | Intravilanul s. Mărinești | 150 |

### *Fondul locativ*

Suprafaţa totală a fondului locativ la 31.12.2019 - **127754** m2,

Numărul total de case (locuinţe) - **1636,**

Numărul caselor (apartamentelor) proprietate privată - **1636 .**

Numărul total de gospodării (curţi) - **1373.**

Numărul caselor noi date în exploatare – **7**

Tabel 23. Piaţa imobiliară

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
| *Numărul tranzacțiilor* | 27 | 24 | 22 | 15 | 21 | 18 |
| *Suprafața terenuri, ha* | 4,05 | 3,6 | 3,3 | 2,25 | 3,15 | 2,7 |
| *Valoarea totală, mii lei* | 216 | 224 | 165 | 90 | 126 | 180 |

## Buna guvernare și management

### *Gestionarea administrativă*

**Administrația publică locală.** Conform Legii privind administrația publică locală nr. 436-XVI din 28.12.2006 autoritățile administrației publice locale ale comunei Sîngereii Noi sunt reprezentate prin Consiliul Local şi Primărie. Activitatea autorităților administrației publice locale este bazată pe legislația în vigoare şi propriile Regulamente de management.

Tabel 24. Structura APL, 2020

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Gen** | **Primăria,****persoane** | **Consiliul Local,****persoane** |
| **TOTAL** | **15** | **15** |
| Bărbați | 4 | 9 |
| Femei | 11 | 6 |

Consiliul local şi aparatul primăriei funcţionează ca autorităţi administrative locale, soluţionînd treburile publice din comună. Raporturile dintre acestea au la bază principiul autonomiei, legalităţii, transparenţei şi colaborării în rezolvarea problemelor comune.

**Consiliul local** este autoritatea publică locală a satului constituit din 15 consilieri aleși în urma alegerilor locale generale din 20 octombrie 2019. Consiliul local are în componența sa 6 femei (ceea ce constituie 40%) şi 9 bărbați (60%). Dintre aceștia, o persoană are sub 35 de ani, 6 persoane au vârsta cuprinsă între 35-50 ani și 8 consilieri au vârsta de peste 50 ani.

**Primăria** este structura funcţională care asistă primarul în exercitarea atribuţiilor sale legale, asigurare funcționării serviciilor publice, consultarea cetățenilor şi este organul de management treburilor publice locale. Primarul este autoritate reprezentativă a populaţiei unităţii administrativ-teritoriale şi executivă a Consiliului Local, aleasă prin vot universal, egal, direct, secret şi liber exprimat.

Personalul primăriei este reprezentat de 15 persoane, dintre care 11 femei și 4 bărbați. 10 angajați din cadrul aparatului primăriri au o vechimea în muncă de peste 10 ani. Alți 2 angajați au o vechime în muncă de până la 1 an.

Tabel 25. Caracteristici ale administraţiei

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Tipul locaţiei | Sexul | Vârsta | Specialitatea |
| *Primar* | F | 53 | Profesor |
| *Vice-primar* | M  | 65 | Profesor |
| *Secretar CL* | F  | 42 | jurist |

Cele mai importante principii ale activității specialiștilor încadrați în serviciul public al Primăriei sunt legalitatea, imparțialitatea, disciplinași profesionalismul. Aceste principii asigură o bună funcționare a serviciilor publice locale din comună şi încrederea locuitorilor în buna gestionare acestora.

Primăria comunei Sîngereii Noi are un sediu propriu disponibil pentru managementul și desfășurarea activităților autorităților publice locale.

Pentru coordonarea operativă şi eficientă a activităților în aceste domenii în cadrul primăriei funcționează următoarele serviciile publice locale:

Tabel 26. Angajații în serviciile publice ale APL şi atribuțiile lor

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Funcția publică/postul | Atribuții de bază ale funcției publice/postului | Nr de funcții |
| Primar | Numește, stabilește atribuțiile și eliberează din funcție șefii de subdiviziuni, de servicii din subordine, personalul primăriei, conduce și controlează activitatea acestora, contribuie la formarea și reciclarea profesională. Exercită funcția de ordonator principal de credite. Reprezintă colectivitatea locală în relațiile cu alte autorități publice, persoane fizice și juridice din țară și străinătate, precum și în instanțele judecătorești, în condițiile legii. Constată încălcările legislației în vigoare comise de persoane fizice și juridice în teritoriul administrat. | 1 |
| Secretar al Consiliului Local | Asigură înștiințarea convocării consiliului local. Asigură buna funcționare a primăriei, efectuarea lucrărilor de secretariat, aducerea la cunoștința publică a deciziilor consiliului local și a dispozițiilor normative ale primarului. Eliberează extrase sau copii de pe orice act din arhiva consiliului local, în afara celor care conțin informații secrete, stabilite potrivit legii. Asigură evidența populației de pe teritoriul u.a.t. Completează cartea de imobil și cartea de gospodărie cu populația existentă. | 1 |
| Specialist în problemele perceperii fiscale | Implementează politici fiscale de nivel local.Asigură încasarea impozitelor funciare, imobile și taxelor locale.Calculează impozitele și taxele locale în termenii stabiliți de legislația în vigoare pentru fiecare contribuabil. | 1 |
| Specialist pentru reglementarea regimului funciar. | Acordă asistență metodologică și practică persoanelor fizice și juridice în problemele reglementarii regimului funciar.Monitorizează evidența proprietății publice și private din teritoriu în domeniul funciar. | 1 |
| Contabil șef | Efectuează planificarea, gestionarea și controlul resurselor financiare publice. Efectuează calcularea salariului. Efectuează și prezintă dări de seamă la centrul de statistică, inspectoratul fiscal, fondul social și Direcția raională de finanțe | 1 |
| Contabil | Colectează contribuția locală la proiectele investiționale și mijloacele speciale.Întocmește registrul de evidență a documentelor ce se păstrează în arhivă și duce răspundere de păstrarea și eliberarea extraselor, certificatelor și documentelor de arhivă pentru stabilirea pensiilorÎntocmește actele de lichidare a bunurilor, proprietate publică a Consiliului local.Efectuează dactilografierea tuturor documentelor și corespondenței în primărie. | 1 |
| Secretar dactilograf | Asigură operarea PC prin sortarea și compilarea electronică de date numerice și de text, recuperând, actualizând și îmbinând documente, după cerință; Aranjează și stochează documente completate. Utilizează aparatura de birotică, diferite tipuri de mașini pentru dactilografiere; Lucrează cu material tehnic, pregătind rapoarte statistice, planificând și tehnoredactând tabele statistice, combinând și rearanjând material din diferite surse; Asigură administrarea corespondenței; Dactilografierea documentelor prin transcrierea corespondenței, a proceselor verbale și rapoartelor, la calculator | 1 |
| Șofer | Asigură transportul funcționarilor la necesitate | 1 |

### *3.6.2 Transparență decizională*

Una din funcțiile principale ale APL este crearea mediului operațional pentru actorii locali, inclusiv pentru sectorul privat și societatea civilă. Administrația locală din comuna Sărata Veche practică anual efectuarea de sondaje, privind colectarea informației referitoare la necesitățile de dezvoltare economică a comunei. În baza rezultatelor sondajelor, sunt identificate idei de proiecte, care sunt dezvoltate și aplicate la diverse fonduri naționale și donatori externi.

### *3.6.3 Bugetul Local*

**Veniturile bugetului local.** În perioada 2017-2020, în bugetul local s-au încasat venituri totale în valoare de: 6,48 mln lei în 2017, 8,74 mln lei în 2018 și 6,29 mln în 2019. Dacă e să excludem transferurile pentru investiții capitale, tendința este una de creștere nesemnificativă dar constantă. Cea mai mare parte a veniturilor o constituie transferurile care înregistrează valori cuprinse între 75% și 90%, ceea ce determină o dependență foarte mare față de bugetul de stat. Veniturile propriii constituie în medie 20% din totalul veniturilor locale.

Tabel 27.Veniturile bugetului local, mii lei

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| *Categoria veniturilor* | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 plan |
| *Venituri proprii, mii lei* | 1348,6 | 1505,4 | 1510,7 | 1 901,4 |
| *Transferuri, mii lei* | 5133,3 | 7235,5 | 4 780,9 | 7 087,5 |
| *Total* | 6481,9 | 8740,9 | 6291,6 | 8988,9 |

În anul precedent, 2019, venitul total a constituit 6 291 589 MDL, dintre care venituri proprii în mărime de 927780 MDL sau 14,17 %, taxee locale- 225451 sau 3,58%, Mijloace special- 357412DML sau 5,68% șu Transferuri în valoare de 4780946 MDL sau 75,9%.

**Cheltuielile bugetului local.** În perioada 2017-2020, cheltuielile totale ale bugetului local înregistrează aceeași evoluție ca și veniturile totale. Cele mai mari categorii de cheltuieli înregistrate în această perioadă sunt:

1. **Cheltuieli legate de învățământul preșcolar, o categorie majoră** pentru care s-au cheltuit în: 2017 -46,8% din bugetul local; 2018 – 36,6% din bugetul total; și 2019 – 63,7% din bugetul local;
2. **Cheltuielile cu aparatul administrativ (primăria)** pentru care în mediu s-au cheltuit în medie 17% din bugetul local, în perioada de referință.

Tabel 28.Structura cheltuielilor, executate în perioada 2017-2019 (mii lei)

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Categoria cheltuielilor | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 plan |
| *Cheltuieli total* | **7 284,0** | **8 545,4** | **6 650,1** | **9 115,6** |
| *Aparatul administrativ*  | 1 269,4 | 1 324,1 | 1 491,3 | 1 675,2 |
| *Grădinița* | 3 408,7 | 3 129,7 | 4 236,0 | 5 137,0 |
| *Biblioteca* | 70,7 | 111,7 | 76, 7 | 127,5 |
| *Cultura, arta, sport*  | 549,7 | 426,1 | 450,8 | 601,3 |
| *Amenajarea teritoriului* | 27,6 | 32,2 | 92,1 | 229,2  |
| *Alte cheltuieli (iluminarea strazilor)* | 28,0 | 168,9 | 189,1 | 154,0 |
| *(Aprovizionarea cu apa)* | 1 344,1 | 2 753,6 | 114,1 | 582,4 |
| *Gospodaria drumurilor (fondul Rutier)* | 585,8 | 599,1 | 0.00 | 609,0 |

### *Societatea civilă*

Pe teritoriul comunei Sîngereii Noi sunt înregistrate și își desfășoară activitatea 2 organizații non-guvernamentale.

Aceste organizații activează pe bază de voluntariat și au membri permanenți în număr a cîte 5 fiecare, sporadic accesează fonduri mici pentru soluționarea unor probleme locale și în anul 2020 sunt beneficiarii desemnărilor procentuale.

Tabel 29. Domeniile de activitate a ONG-lor locale

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| ONG / grupuri locale organizate (anul creării) | Numărul de membri | Descriere ( activitățile principale) | Persoane de contact |
| AO Socio-Ecologică „Promovare și Dezvoltare Comunitară” | **5** | **Domenii de activitate:****Dezvoltare comunitară, protecția mediului, democrație și drepturile omului** | Boaghe Svetlana |
| Asociaţia Obştească Asociaţia Comunitară Locală "Sîngerenii Noi" | 5 | Domenii de activitate: dezvoltare comunitară; democrație și drepturile omului; cultură și artă; | Chitoroagă Cristina |

## Analiza SWOT

Analiza SWOT reprezintă instrumentul principal, aplicat în evaluarea calitativă a situației din diferite domenii ale vieții Sîngereii Noi.

O analiză complexă la nivel intern scoate în evidență punctele tari şi punctele slabe ale comunității, iar cea la nivel extern se concentrează pe oportunitățile şi riscurile cele mai importante.

Analiza SWOT a fost realizată în procesul de planificare strategică.

Tabelul 30. Analiza SWOT

|  |  |
| --- | --- |
| PUNCTE TARI | PUNCTE SLABE |
| * Apropierea de orașelor Balti și Sîngerei (piețe de desfacere, locuri de muncă etc.)
* Forţa de munca calificata,
* Un număr mare de IMM – cu profil divers care e în continuă creștere
* Dezvoltarea ramurilor - creşterea florilor şi legumelor în sere
* Agenții economici sunt deschiși spre modernizarea afacerilor și aplicarea noilor tehnologii
* În activităţi economice sunt implicaţi mai mult tinerii de vîrsta 20-40 ani.
* Acces la studii gimnaziale în ambele localități
* - Acces la grădiniţe în ambele localități,
* Implcarea angajaţilor instituţiilor în diferite proiecte
* Profesori cu grad înalt de calificare
* O viață culturală bogată
* Comunitate polietnică și multilingvă
* Toleranța interconfesională
* Cultură înaltă ecologică, incluziv activismului civic al populației
* Soluri favorabile pentru practicarea agriculturii
* Existența specialiștilor calificați în domeniul medical și social
* Drumuri principale asfaltate
* Acces la traseul național
* Apropierea geografică de hotarul de stat
* Existența resurselor naturale: lacuri, vii, livezi
* Potențial agricol bun – 1738 ha de teren agricol
* Existența unei relații sănătoase de comunicare cu APL a cetățenilor
* Existenta organizațiilor neguvernamentale active
* Desfășurarea în parteneriat a activităților culturale locale și regionale
* Existența unei rețele de râuri și lacuri naturale (atracție turistică)
 | * Lipsa locurilor de agrement pentru tineri
* Insuficiența locurilor de agrement și de practicare a sportului
* Rețeaua de iluminat stradal nu acoperă întreaga comună
* Insuficiența de activități culturale în satul Mărinești
* Implicarea insuficientă a cetățenilor în viața localității
* Lipsa condițiilor pentru circulația pietonilor
* Emigrarea tinerilor
* Insuficiența locurilor în grădinița din Mărinești
* Insuficiența specialiștilor în scrierea proiectelor
* Bugetul local redus
* Lipsa unui specialist pe tineret și sport
* Lipsa infrastructurii postrecoltare (unități de prelucrare și ambalare, depozite frigorifice)
* Lipsa sistemului de irigare
* Infrastructura publică nu este suficient dezvoltată (lipsa sistemului de canalizare, drumuri ce necesită reabilitare, lipsa apeductului centralizat)
* Dificultatea de intrare pe piețele de desfacere externe
* Suport informațional scăzut pentru agenții economici
* Nu există în apropiere instruiri pentru recalificarea profesională
* Grad redus de folosire a instrumentelor financiar-bancare moderne (carte de credit, virament prin internet)
 |
| OPORTUNITĂȚI | RISCURI |
| * Îmbunățirea infrastructurii publice
* Informarea și implicarea cetățenilor în luarea deciiziilo la nivel de
* localitate.
* Atragerea sau implicarea agenților economici în dezvoltarea
* proiectelor locale
* Dezvoltarea afacerilor turistice
* Construcția apeductului centralizat
* Creșterea calității învățământului prin intermediul schimbului de
* experiențe, parteneriatelor și proiectelor cu finanțare internă și
* externă
* Existența spațiilor accesibile pentru investiții
* Crearea mai multor zone de agrement
* Îmbunătățirea serviciilor medicale și sociale de calitate
* Existența posibilități de atragere a fondurilor străine și naționale
* Valorificarea potențialului tineretului talentat
* Implicarea băștinașilor migranți în viața comunității
* Sporirea colaborării dintre APL și cetățeni
* Valorificarea programelor de stat cu finanțare pentru agenții economici
* Aplicarea pentru programe și granturi de sprijinire și dezvoltare a culturii și tradițiilor
* Dezvoltarea parteneriatelor public-privat pentru înființarea serviciilor publice
 |  | * Criza economică în țară
* Migrația populației
* Îmbătrânirea populației
* Poluarea mediului ambiant
* Schimbări în domeniul legislativ la nivel național
* Calamitățile naturale (secetă, ploi puternice, grindină, alunecări de teren)
* Creșterea numărului de îmbolnăviri datorate factorilor de mediu, a alimentației proaste etc
* Epidemii și pandemii care pot afecta dezvoltarea localității
 |

# Strategia de dezvoltare socio-economică

## Viziunea comunității

***Viziunea cetățenilor din comuna Sîngereii Noi*** este în spiritul dezvoltării comunei din punct de vedere economic și social, prin mai buna valorificare a resurselor locale, atragerea investițiilor și investitorilor, revigorarea tradițiilor, crearea/reabilitarea infrastructurilor de tip urban și punerea în valoare a poziționării geografice, în deplin respect față de mediul înconjurător.

 Atît Strategia de dezvoltare social-economică, cît și mecanizmele instituționale implicate în procesul de implementare trebuie să țină cont atît de interesle comunității cît și a fiecărui cetățean în parte.

 Misiunea APL pentru realizarea viziunii este dezvoltarea localității la un nivel atractiv în toate domeniile, crearea condițiilor pentru dezvoltarea mediului de afaceri și atragerea investițiilor, prestarea serviciilor de calitate pentru toți cetățenii indiferent de vîrstă, poziție socială, etnie, creșterea transparnței decizionale și implicarea cetățenilor în procesul decizional.

 **Pentru realizarea viziunii și misiunii se vor realiza următoarele valori:**

* Profesionalism
* Excelență
* Onestitate
* Transparență
* Responsabilitate
* Corectitudine
* Perseverență
* Implicare
* Idei de inovare
* Cooperare
* Concurență
* Stimulare
* Egalitate

## Cadrul și direcțiile strategice

**Principiile de dezvoltare strategică**

*Principalele principii ale strategiei de dezvoltare durabilă sunt:*

* **Durabilitate** - condiții mai bune de trai pentru toți locuitorii comunei, dar în special pentru persoanele defavorizate, precum și un minim de condiții necesare pentru un trai decent, sănătatea și bunăstarea tuturor;
* **Competitivitate** - permite dezvoltarea economiei proprii în context regional, național și chiar internațional, promovarea unui sector privat productiv și competitiv;
* **Sprijin** **financiar** - să poată facilita accesul la o varietate de surse financiare pentru a satisface nevoile de investiții și dezvoltare;
* **Buna** **administrare** - reacția eficientă și efectivă la problemele comunității prin responsabilizarea autorităților locale și parteneriatul cu societatea civilă.

**Obiective generale**

*Principalele obiective ale Strategiei de dezvoltare locală a comunei Sîngereii Noi sunt:*

* Asigurarea accesului neîngrădit la infrastructură (apă, distribuție gaze și canalizare) a tuturor locuitorilor și al consumatorilor economici din comună;
* Reabilitarea și modernizarea în conformitate cu necesitățile și standardele europene a scolilor;
* Optimizarea și dezvoltarea infrastructurii de transport, telecomunicații și energie;
* Protejarea mediului prin conformarea progresivă cu standardele de mediu din Uniunea Europeană pe care Republica Moldova va trebui să le atingă în totalitate;
* Garantarea condițiilor pentru crearea unor activități rentabile în zootehnie și agricultură;
* Combaterea excluderii și dezechilibrelor sociale prin crearea de noi oportunități investiționale.

**Consolidarea capacității instituționale a primăriei**

 Condițiile care stau la baza unei dezvoltări social-economice rapide sunt susținerea și participarea activă, respectarea legilor și onoarea obligațiilor primăriei, precum și implicarea cetățenilor la luarea deciziilor în ceea ce privește rezolvarea propriilor probleme.

 Primaria, fiind o interfață între cetățeni și instituțiile statului, trebuie să elaboreze și să dezvolte un sistem de administrare bazat pe promovarea autonomiei locale reale și consolidarea cadrului instituțional.

***Activitatea publică va fi orientată spre:***

* Sprijinirea dezvoltării comunității în scopul rezolvării problemelor comunei;
* Susținerea dezvoltării infrastructurii prioritare pentru comunitate (aprovizionarea cu apă, gaze naturale, energie electrică);
* Sporirea responsabilității persoanelor cu funcții de răspundere pentru depășirea limitelor stabilite de cheltuieli și utilizarea neeconomică a alocațiilor bugetare;
* Controlarea strictă a bugetului local și distribuirea lui în mod eficient;
* Ajustarea în continuare a cheltuielilor bugetare la posibilitățile reale de acumulare a veniturilor la buget.

***Eficientizarea gestionării mijloacelor publice, prin:***

* Organizarea de licitații pentru achiziționarea de mărfuri, lucrări și servicii pentru necesitățile instituțiilor bugetare din banii publici;

***Consolidarea finanțelor publice:***

* Asigurarea cu surse financiare a măsurilor pentru satisfacerea necesităților social-economice și culturale ale populației;
* Întreprinderea măsurilor concrete pentru acumularea veniturilor proprii și menținerea echilibrului bugetar;
* Susținerea dezvoltării antreprenoriatului ca motor de creștere a economiei de piață.

***Stabilirea și promovarea parteneriatului:***

* Sprijinirea organizațiilor nonguvernamentale;
* Participarea la proiecte investiționale comune cu sectorul economic în domeniile social, cultural și de mediu.

***Consolidarea managementului administrației publice locale constă în:***

1. **Dezvoltarea managementului resurselor umane**
* Preocuparea primăriei comunei Sîngereii Noi pentru pregătirea continuă a funcționarilor publici pe domeniile prioritare dezvoltării comunei.
1. **Dezvoltarea nivelului de pregătire profesională**
* Stabilirea necesităților și oportunităților de instruire;
* Corelarea necesităților cu potențialul uman existent;
1. **Folosirea eficientă a resurselor umane**
* Personalul trebuie să lucreze în domenii de activitate bine definite.
1. **Creșterea responsabilității și a independenței profesionale**
* Responsabilitatea funcționarilor publici în conformitate cu prevederile legale;
* Conștientizarea importanței activității fiecărui angajat;
1. **Schimbarea de fond a raportului dintre administrație și cetățean**
* Serviciul public trebuie să fie orientat în folosul cetățeanului;
* Eliminarea blocajelor birocratice cu care sunt confruntați cetățenii și agenții economici;
* Întărirea și extinderea cadrului de participare a societății civile la procesul decizional;
* Crearea unei strategii de comunicare cu cetățenii;
* Implementarea unui sistem de management al calității.
1. **Realizarea unui sistem de monitorizare a calității serviciilor publice**
* Administrarea eficientă a banilor publici;
* Dezvoltarea comunei prin atragerea de proiecte și programe cu finanțare nerambursabilă;
* Cheltuirea eficientă a veniturilor**.**
1. **Dezvoltarea managementului informațiilor**
* Corelarea și integrarea bazelor de date din instituție;
* Analizarea nevoilor în domeniu software.

# Strategia social-economică a comunei Sîngereii Noi pentru anii 2021-2025

## Viziunea comunității

**Sîngereii Noi în 2025: O comună modernă cu servicii publice performante și accesibile, cu o economie cu o valoare adăugată înaltă, care asigură locuri de muncă bine plătite, cu condiții de agrement pentru toate vârstele și confesiunile, cu o implicare activă a cetățenilor în viața comunității, atractivă pentru turiști, cu o cultură bogată și tradiții păstrate.**

## Cadrul și direcțiile strategice

1. **Amenajarea comunei, protectia mediului și dezvoltarea patrimoniului cultural**
2. Asigurarea unei infrastructuri rutiere de calitate
3. Construirea rețelelor de apă și canalizare
4. Amenajarea parcurilor și zonelor de odihnă, înverzirea localității în zonele cu risc de alunecări de teren și/sau inundații
5. Renovarea și dezvolatrea localităților Sîngereii Noi și Mărinești
6. Dezvoltarea/conservare a patrimoniului cultural

**Direcția strategică 2. Dezvoltarea și diversificarea economiei locale**

**Obiectiv specific 2.1.** Creșterea numărului de ÎMM în sectorul nonagricol

**Obiectiv specific 2.2.** Păstrarea, dezvoltarea și diversificarea activităților de artizanat și meșteșuguri tradiționale

**Obiectiv specific 2.3.**  Sporirea spiritului antreprenorial

**Obiectiv specific 2.4**. Atragerea investițiilor și diversificarea economiei

**Obiectiv specific 2.5.** Valorificarea potențialului turistic

**Direcția strategică 3. Asigurarea serviciilor publice calitative**

1. Îmbunătățirea condițiilor în cadrul IET
2. Îmbunătățirea condițiilor în cadrul Gimnaziilor comunei
3. Îmbunătățirea condițiilor căminului cultural (Bibliotecă , casa de cultură)
4. Promovarea unui mod sănătos de viață și practicarea sportului

**Obiectiv specific 3.5** Crearea serviciilor de asistență socială specifică

**Direcția strategică 4 Eficientizarea activității APL și creșterea spiritului civic al populației**

1. Asigurarea transparenței APL
2. Îmbunătățirea condițiilor de activitate a APL
3. Sporirea spiritului civic al populației

## Planul de dezvoltare social-economică a comunei pentru anii 2021-2025

**Direcția strategică 1. Amenajarea comunei, protectia mediului și dezvoltarea patrimoniului cultural**

1. Asigurarea unei infrastructuri rutiere de calitate

| **Activități** | **Perioada** | **Persoana/e responsabilă/e** | **Indicatori de performanță** | **Cost estimat, mii lei** | **Potențiale surse de finanțare** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 1. Finisarea asfaltării Drumului Central din Mărinești(3km)
 | 2021 | * APL
 | * 3km de drum asfaltat
 | 6 mln | Fondul Rutier;Buget Central;Granturi Externe;Buget Local. |
| 1. Asfaltarea drumurilor din comună (8km)
 | 2021-2025 | * APL
 | * 2km anual
 | 6 mln | Fondul Rutier;Buget Central;Granturi Externe;Buget Local |
| 1. Construcția canalelor de scurgere a apelor de ploaie(14 km)
 | 2021-2025 | * APL
 | * 3,5 km anual
 | 2 mln | Agenții economici;Populația;Buget Central;Buget Local; |
| 1. Construcția trotuarelor pe drumurile intens circulate (4 km)
 | 2021-2025 | * APL
 | * 1 km anual
 | 2, 4 mln | Agenții economic;Populația;GrantBugetul de StatBuget Local. |
| 1. Extinderea Rețelei de iluminat stradal
 | 2021 | * APL
 | * 30 km
 | 3 mln | Buget de Stat;Agenții EconomiciBugetul LocalPopulația; |
| 1. Pavarea a 10 km de drumuri agricole
 | 2021-2025 | * APL
 | * 1 km anual
 | 2mln | APLAgenții EconomiciFonduri externe |
| 1. Construcția podurilor
 | 2021-2025 | * APL
 | * 1 pod anual
 |  | APLAgenții EconomiciFonduri externe |
| 1. Reabilitarea /modernizarea podurilor existente
 | 2021-2025 | * APL
 | * 2 poduri anual
 |  | APLAgenții EconomiciFonduri externe |

1. Construirea rețelelor de Apă și Canalizare

| **Activități** | **Perioada** | **Persoana/e responsabilă/e** | **Indicatori de performanță** | **Cost estimat, mii lei** | **Potențiale surse de finanțare** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 1. Extinderea apeductului
 | 2021-2024 | * APL
 | * Apeduct 100% asigurat
 | 10 mln | Fondul ecologic;Fonduri externe;Bugetul de Stat;Bugetul Local |
| 1. Construcția sistemului de canalizare și branșei de conectare la sistemul de epurare din orașul Sîngerei
 | 2021-2025 | * APL
 | * Sistem construit
 | 23 mln | Fondul ecologic;Fonduri externe;Bugetul de Stat;Bugetul Local |
| 1. Crearea unui serviciu intercomunitar de management a deșeurilor solide
 | 2021-2023 | * APL
 | * Serviciul de salubrizare functionabil
 | 4 mln | Programul Mă ImplicAPLGrant |

1. Amenajarea parcurilor și zonelor de odihnă, muzeelor, monumentelor, înverzirea localității în zonele cu risc de alunecări de teren și/sau inundații

| **Activități** | **Perioada** | **Persoana/e responsabilă/e** | **Indicatori de performanță** | **Cost estimat, mii lei** | **Potențiale surse de finanțare** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 1. Amenajarea parcului din zona rîului Soloneț
 | 2021-2023 | * APL
 |  | 500 mii | APL;Agenții EconomiciBuget de StatGranturi |
| 1. Amenajarea parcurlui din satul Sîngereii Noi
 | 2021-2023 | * APL
 |  | 700 mii | APL;Agenții EconomiciBuget de StatGranturi |
| 1. Înverzirea a 5 ha de teren cu risc de alunecări și eroziune
 | 2021-2025 | * APLMOLDSILVA
 | * 1 ha anual
 | 400 mii | MOLDSILVAGranturi  |
| 1. Parc Mărinești
 | 2023-2025 | * APL
 |  | 700 mii | APLAgenții EconomiciFonduri externe |
| 1. Parcul Săngereii Noi (Victor Bardieru)
 | 2023-2025 | * APL
 |  | 300 mii | APLAgenții EconomiciFonduri externe |
| 1. Reconstrucția lacurilor de acumulare din intravilan ca zone de agrement
 | 2021-2025 | * APL
 |  | 3 mln | APLAgenții EconomiciFonduri externe |
| 1. Amenajarea monumentului eroilor căzuti în al II –lea rîzboi mondial
 | 2022-2024 | * APL
 |  | 100 mii | APLAgenții EconomiciFonduri externe |
| 1. Amenajarea muzeului local
 | 2021-2022 | * APL
 |  | 100 mii | APLAgenții EconomiciFonduri externe |

**Obiectiv specific 1.4.** Renovarea și dezvolatrea localităților Sîngereii Noi și Mărinești

| **Activități** | **Perioada** | **Persoana/e responsabilă/e** | **Indicatori de performanță** | **Cost estimat, mii lei** | **Potențiale surse de finanțare** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| * + - 1. Amenajarea unei piețe în s. Sîngereii Noi
 | 2023-2024 | * APL
 | * 1 piață
 | 300 mii | APL;Agenții EconomiciBuget de StatGranturi |
| * + - 1. Achiziționarea de vehicule și echipament de dezăpezre, întreținere a spațiilor verzi
 | 2022-2025 | * APL
 | * 1 unitate anual
 | 1,5 mln | APLAgenții EconomiciFonduri externe |

**Obiectiv specific 1.5**. Dezvoltarea/conservare a patrimoniului cultural

| **Activități** | **Perioada** | **Persoana/e responsabilă/e** | **Indicatori de performanță** | **Cost estimat, mii lei** | **Potențiale surse de finanțare** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 1. Crearea ariei naturale protejate cu un centru pentru vizitatori
 | 2021-2023 | * APL
 |  | 300 mii | APL;Agenții EconomiciBuget de StatGranturi |
| 1. Crearea centrului de tradiții culturale proprii (muzică, dans, profesii tradiționale locale)
 | 2021-2025 | * APL
 |  | 200 mii | APLGranturi  |

1. **Dezvoltarea și diversificarea economiei locale**

**Obiectiv specific 2.1.** Creșterea numărului de ÎMM în sectorul nonagricol

| **Activități** | **Perioada** | **Persoana/e responsabilă/e** | **Indicatori de performanță** | **Cost estimat, mii lei** | **Potențiale surse de finanțare** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| * + - 1. Înființarea unui atelier de reparație a tehnicii și echipamentelor casnice
 | 2021-2023 | Agenții Economici |  | 500 mii | APL;Agenții EconomiciGranturi |
| * + - 1. Inființarea unui atelier de cizmărie
 | 2021-2025 | Agenții Economici |  | 20 mii | Agenții EconomiciGranturi |
| * + - 1. Înființarea secției de prelucrare / procesare /ambalare a cărnii
 | 2021-2025 | Agenții Economici |  |  |  |
| * + - 1. Înființarea secției de prelucrare / procesare /ambalare a fructelor
 | 2021-2025 | Agenții Economici |  | 300 mii | Agenții EconomiciGranturi |
| * + - 1. Înființarea secției de prelucrare / procesare /ambalare a mierii de albini
 | 2021-2025 | Agenții Economici |  | 300 mii | Agenții EconomiciGranturi |
| * + - 1. Înființarea secției de prelucrare / procesare /ambalare a băuturilor alcoolice locale
 | 2021-2025 | Agenții Economici |  | 400 mii | Agenții EconomiciGranturi |
| * + - 1. Inființarea serviciului de veterinărie
 | 2021-2025 | Agenții Economici |  | 70 mii | Agenții EconomiciGranturi |
| * + - 1. Inființarea unui punct de comercializare a produselor alimentare și nealimentare proprii
 | 2021-2025 | Agenții Economici |  | 300 mii | Agenții EconomiciGranturi |

**Obiectiv specific 2.2.** Păstrarea, dezvoltarea și diversificarea activităților de artizanat și meșteșuguri tradiționale

| **Activități** | **Perioada** | **Persoana/e responsabilă/e** | **Indicatori de performanță** | **Cost estimat, mii lei** | **Potențiale surse de finanțare** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Înființarea atelierului de prelucrare a lemnului  | 2021-2023 | Agenții Economici |  | 300 mii | Agenții EconomiciGranturi |
| Înființarea atelierului de confecționare a articolelor din ipsos | 2021-2025 | Agenții Economici |  | 200 mii | Agenții EconomiciGranturi |
| Înființarea atelierului de croitorie | 2021-2025 | Agenții Economici |  | 100 mii | Agenții EconomiciGranturi |
| Înființarea atelierului de prelucrare și confecționare a articolelor din metal | 2021-2025 | Agenții Economici |  | 100 mii | Agenții EconomiciGranturi |

**Obiectiv specific 2.3** Sporirea spiritului antreprenorial

| **Activități** | **Perioada** | **Persoana/e responsabilă/e** | **Indicatori de performanță** | **Cost estimat, mii lei** | **Potențiale surse de finanțare** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 1. Instruire pentru fermieri privind oportunități de finanțare
 | anual | * APL
 | * 1 sesiune anual
 | 3 mii | Buget LocalAIPA |
| 1. Organizarea instruirilor pentru tineri pentru deschiderea afacerilor
 | anual | * APL
 | * 1 sesiune anual
 | 10 mii | APL;UNDP;ODIMM |
| 1. Plan de dezvoltare a sectorului antreprenorial
 | 2021 |  |  | 10 mii | APL, consiliul local , experți |
| 1. Elaborarea unui set de înlesniri fiscale pentru antreprenorii
 | 2021(dezvoltat anual) | * APL
 | * anual
 | 5 mii | APL  |

**Obiectiv specific 2.4** Atragerea investițiilor și diversificarea economiei

| **Activități** | **Perioada** | **Persoana/e responsabilă/e** | **Indicatori de performanță** | **Cost estimat, mii lei** | **Potențiale surse de finanțare** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 1. Elaborarea unui studiu privind atracțiile investiționale ale comunei
 | 2021 | * APL
 | * Ghid
 | 5 mii | Buget Local;Proiecte |
| 1. Elaborarea unui studiu privind prestarea serviciilor cu plată (taxi, reparație)
 | 2021 | * APL
 |  | 15 mii | APL |

**Obiectiv specific 2.5** Valorificarea potențialului turistic

| **Activități** | **Perioada** | **Persoana/e responsabilă/e** | **Indicatori de performanță** | **Cost estimat, mii lei** | **Potențiale surse de finanțare** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 1. Elaborarea unui ghid privind atracțiile turistice
 | 2021-2022 | * APL
 | * Ghid creat
 | 8 mii | APL Buget LocalGrant |
| 1. Crearea unui Partenerial Public-Privat privind Amenajarea unui camping
 | 2022 | * APL
 | * Camping amenajat
 | 200 mii lei | APLAgenți economici |
| 1. Amenajarea unui traseu turistic inter-comunitar
 | 2022 | * APL
 |  | 50 mii | APLProiecte |
| 1. Promovarea evenimentelor tradiționale locale pentru turiști prin internet
 | permanent | * APL
 |  | 5 mii | APL |
| 1. Amenajarea unei case tradițională în Mărinești
 | 2022-2025 | * APL
 |  | 500 mii | APLGranturiProiecteAgenți Economici |
| 1. Amenajarea și dotarea locurilor pentru activități la aer liber de pescuit sportiv
 |  | * APL
 |  | 30 mii | APL;Agenții EconomiciGranturi |
| 1. Amenajarea și dotarea locurilor pentru activități la aer liber de vînătoare
 |  | * APL
 |  | 50 mii | APL;Agenții EconomiciGranturi |
| 1. Amenajarea și dotarea locurilor pentru activități la aer liber de sport nautic
 |  | * APL
 |  | 150 mii | APL;Agenții EconomiciGranturi |
| 1. Izvorul la Mocera
 | 2022-2024 | * APL
 |  | 50 MII | APLAgenții EconomiciFonduri externe |
| 1. Iazul la Brânză- loc turistic
 | 2023-2025 |  |  | 3 mil | APLGranturiProiecteAgenți Economic |

1. **Asigurarea serviciilor publice calitative**

**Obiectiv specific 3.1** Îmbunătățirea condițiilor în cadrul IET

| **Activități** | **Perioada** | **Persoana/e responsabilă/e** | **Indicatori de performanță** | **Cost estimat, mii lei** | **Potențiale surse de finanțare** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 1. Reparația acoperișului la IET Mărinești
 | 2021 | * Administrația IET Mărinești
 |  | 400 mii | Bugetul de Stat;Buget Local;Proiecte |
| 1. Construirea unei anexe pentru o grupa de copii în cadrul IET Mărinești
 | 2021-2022 | * APLAdministrașia IET Mărinești
 |  | 2 mln | GranturiProiecte |
| 1. Asigurarea instituției IET Mărinești cu încălzire autonomă
 | 2022-2023 | * APLAdministrașia IET Mărinești
 |  | 300 mii lei | Granturi Buget local |
| 1. Amenajarea unui teren de sport in aer liber la IET Romanița și IET Mărinești
 | 2021 | * Administrația IET Romanița și Administrația IET Mărinești
 |  | 450 mii | Granturi Buget local |
| 1. Eficientizareaa energetică a clădirilor IET Mărinești și Romanița
 | 2023-2024 | * Administrația IET Romanița și IET Mărinești
 |  | 1 mln | Proiecte APLAgenți Economici |

**Obiectiv specific 3.2** Îmbunătățirea condițiilor în cadrul Gimnaziilor comunei

| **Activități** | **Perioada** | **Persoana/e responsabilă/e** | **Indicatori de performanță** | **Cost estimat, mii lei** | **Potențiale surse de finanțare** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 1. Amenajarea unui bloc sanitar intern în cadrul Gimnaziului Mărinești
 | 2022-2023 | * Administrația Gimnaziului Mărinești
 |  | 100 mii | Proiecte APLBuget de Stat |

**Obiectiv specific 3.3** Îmbunătățirea condițiilor căminului cultural (Bibliotecă , casa de cultură)

| **Activități** | **Perioada** | **Persoana/e responsabilă/e** | **Indicatori de performanță** | **Cost estimat, mii lei** | **Potențiale surse de finanțare** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 1. Eficientizarea energetică a clădirii (termoizolare, aspectul exterior, geamuri)
 | 2023-2024 | * APL
 |  | 3 mln | GranturiAPLAgenți Economici |
| 1. Dotarea bibliotecii cu echipament IT și loturi de cărți
 |  |  |  |  |  |
| 1. Amenajarea unei biblioteci în cadrul casei tradiționale din Mărinești
 | 2021-2025 | * APL
* ONG
 |  | 1 mln | Proiecte APLGuvernAgenți economiciPopulația |
| 1. Dotarea cu instrumente muzicale și inventar sportiv a Căminului cutural
 | 2022-2025 | * APL
 |  | 400 mii | APLDirecția CulturăGranturi |

**Obiectiv specific 3.4** Promovarea unui mod sănătos de viață și practicarea sportului

| **Activități** | **Perioada** | **Persoana/e responsabilă/e** | **Indicatori de performanță** | **Cost estimat, mii lei** | **Potențiale surse de finanțare** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 1. Amenajarea terenurilor de sport din Mărinești și Sîngereii Noi
 | 2021-2022 | * APL
 |  | 300 mii | APLProiecteFederații SportiveBuget de Stat |
| 1. Amenajarea locurilor de fitness în aer liber
 | 2023-2024 | * APL
 | * 2 locuri amenajate
 | 300 mii | APL Populația Agenți economiciProiecte |
| 1. Crearea unui Parteneriat Public-Privat pentru funcționarea sălii de sport din comună
 | 2021 | * APL
 |  | 10 mii | Agenții economici |
| 1. Amenajarea unui teatru de vară pentru evenimentele culturale
 | 2023-2025 | * APL
 | * Teatru de vară amenajat
 | 300 mii | APLPopulațiaProiecte Agenți economici |
| 1. Terenuri de fotbal cu acoperire artificială în ambele Localități
 | 2021-2025 |  |  | 1 mil | APLAgenți economiciProiecte |

**Obicetiv specific 3.5** Crearea serviciilor de asistență socială specifică

| **Activități** | **Perioada** | **Persoana/e responsabilă/e** | **Indicatori de performanță** | **Cost estimat, mii lei** | **Potențiale surse de finanțare** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 1. Crearea azilului de bătrâni
 | 2021-2025 | * APL
 |  | 7 mil | APLGuvernGranturiDonatori |

1. **Eficientizarea activității APL și creșterea spiritului civic al populației**

**Obiectiv specific 4.1** Asigurarea transparenței APL

| **Activități** | **Perioada** | **Persoana/e responsabilă/e** | **Indicatori de performanță** | **Cost estimat, mii lei** | **Potențiale surse de finanțare** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 1. Asigurarea actualizării site-ului web a APL-ului comunei
 | 2021-2025 | * APL
 | * anual
 | 15 mii lei / an | APL |
| 1. Transmisiunea LIVE a ședințelor consiliului comunal
 | 2021 | * APL
 | * Ședințe transmise LIVE
 | 25 mii | APLGrant |

**Obiectiv specific 4.2** Îmbunătățirea condițiilor de activitate a APL

| **Activități** | **Perioada** | **Persoana/e responsabilă/e** | **Indicatori de performanță** | **Cost estimat, mii lei** | **Potențiale surse de finanțare** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 1. Eficientizarea energetică a clădirii APL
 | 2021-2023 | * APL
 |  | 1,5 mln | GranturiAPLBuget de stat |
| 1. Reparația acoperișului clădirii APL
 | 2022-2024 | * APL
 |  | 700 mii  | GranturiAPLBuget de stat |
| 1. Amenajarea terenului adiacent
 | 2021-2023 | * APL
 |  | 300 mii | APL |
|  |  |  |  |  |  |

**Obiectiv specific 4.3** Sporirea spiritului civic al populației

| **Activități** | **Perioada** | **Persoana/e responsabilă/e** | **Indicatori de performanță** | **Cost estimat, mii lei** | **Potențiale surse de finanțare** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 1. Crearea unei asociații de băștinași
 | 2021-2023 | * APL
* Diaspora
* ONG locale
 |  | 2000 mii lei | Populația APLDiaspora |
| 1. Instituirea unui buget civic local
 | 2022-2025 | * APL
 |  | 50 mii lei anual | Buget Local;Populația |
| 1. Organizarea concursurilor în comună (ex. Cel mai bine amenajat cartier/gospodărie)
 | 2022-2025 | * APL
 |  | 3 mii | Buget Local |
| 1. Organizarea și promovarea activităților de voluntariat
 | anual | * APL
* AO locale
 |  | 1 mii | PopulațiaAPL |