**Strategia**

**de dezvoltare social-economică**

**a comunei Sîngereii Noi**

**pentru anii**

**2016-2020**

**Sumar:**

1. **ÎNTRODUCERE**
2. **CONTEXTUL STRATEGIC**

**II.1. Prezentarea generală a comunei**

**II.1.1**. **Caracteristicile fizico-geografice**

**II.2. Capitalul natural**

**II.2.1.** **Relieful**

**II.2.2 Clima**

**II.2.3. Flora şi fauna**

**II.2.4. Rocile parentale şi apele freatice**

**II.2.5. Solurile**

**II.2.6. Resursele natural**

**II.3. Planificarea spaţiilor localităţii**

**II.3.1. Dezvoltarea urbanistică**

**II.4. Mediul social şi cultural**

**II.4.1. Demografia, procesul migratoriu.**

**II.4.2. Viaţa asociativă.**

**II.4.3. Cultură şi sport**

**II.4.4. Odihnă şi agrement**

**II.4.5. Mass media**

**II.5. Servicii sociale**

**II.5.1. Educaţie**

**II.5.2. Sănătate**

1. **DEZVOLTAREA ECONOMICĂ**

**III.1. Privire în ansamblu**

**III.2. Agricultura**

**III.2.1. Fitotehnia**

**III.2.2. Zootehnia**

**III.3. SECTORUL SERVICIILOR**

**III.3.1. Transporturile.**

**III.3.2. Comerțul**

**III.3.3. Managementul deșeurilor**

1. **GUVERNAREA LOCALĂ**

**IV.1. Serviciile administrative**

**IV.2. Managementul serviciilor publice**

**IV.2.1. Managamentul finanțelor publice locale, proprietatea publică și implementarea proiectelor finanțate din exterior.**

**IV.2.2. Transparența luării deciziilor IV.2.3. Capacitatea factorului uman din APL și evaluarea resurselor**

**ANALIZA SWOT**

**V. STRATEGIA DE DEZVOLTARE 2016-2020**

**V.1. Viziunea comunitară**

**V.2. Obiective generale**

**V.3. Consolidarea capacității instituționale a primăriei**

1. **ÎNTRODUCERE**

Importanța cunoașterii cadrului de dezvoltare la nivelul unui teritoriu este esențială în condițiile propunerii unor măsuri adecvate care să sprijine o evoluție durabilă și sustenabilă din toate punctele de vedere. Documentul care vine în sprijinul acestei planificări este cunoscut sub numele de „Strategie de dezvoltare social - economică”. Astfel, Strategia de dezvoltare social - economicăa comunei Sîngereii Noi pentru perioada 2016-2020, pornește de la analiza situației socio-economice existente la nivelul municipiului în prezent, aceasta servind ca o fundamentare solidă a analizei SWOT. Prioritățile și direcțiile de dezvoltare în perioada 2016-2020 sunt un rezultat al potențialului ce poate fi valorificat la nivelul comunei, potențial ce poate fi cunoscut doar după o evaluare și corelare a tuturor punctelor slabe și oportunităților existente în prezent, elemente cuprinse în analiza SWOT. Pentru a asigura o veridicitate a informațiilor prezentate și a rezultatelor obținute, având în vedere faptul că analiza SWOT reprezintă de fapt punctul de pornire în definirea strategiei de dezvoltare a comunei în perioada 2016-2020, este foarte important ca fiecare element inclus la nivelul analizei SWOT în secțiunile punctelor tari și punctelor slabe să fie justificat de concluziile analizei socio-economice actuale. Metodologia de elaborare a unui astfel de document de programare presupune o „triangulare” a instrumentelor clasice metodologice, respectiv:

(a) Instrumente de colectare a datelor/informațiilor;

(b) Instrumente de analiză cantitativă;

(c) Instrumente de analiză calitativă.

Colectarea informațiilor și a datelor disponibile pentru conturarea situației socio-economice actuale a fost realizată de reprezentanți ai Primăriei comunei Sîngereii Noi și a presupus identificarea informațiilor statistice atât din surse cunoscute la nivel „universal” (Direcţia teritorială de Statistică,), cât și din surse „specifice” (situații furnizate de Primărie). Informațiile astfel obținute au fost centralizate și analizate prin utilizarea metodologiilor de analiză cantitativă; este important de menționat faptul că s-a urmărit analiza informațiilor statistice pentru un anumit interval, respectiv 2011-2015, pentru a putea identifica trendul evolutiv și a putea previziona astfel o evoluție orientativă a acestora în perioada 2016- 2020. Raportându-ne la instrumentele de analiză calitativă, influența acestora la nivelul conținutului documentului este deosebit de importantă întrucât aceasta este modalitatea de integrare a opiniei actorilor cheie relevanți pentru dezvoltarea viitoare a comunei. Astfel, au fost considerate atât rezultatele chestionarelor aplicate la nivelul unităților de învățământ de la nivelul comunei privind perspectiva viitoare de dezvoltare, cât și feed-back-ul și opiniile transmise de către actorii locali pentru versiunea anterioară a Planului Strategic de dezvoltare social-economică 2010-2015, actualizată prin decizia consiliului local nr.6/4 din 08.10.2014 si supusă dezbaterii publice.

O importanță deosebită o reprezintă și înțelegerea politicilor aplicate la nivel comunitar, respectiv a oportunităților de finanțare planificate, astfel încât să existe o sinergie între planurile de dezvoltare ale comunei și viziunea comunitară de creștere durabilă, sustenabilă și inteligentă. Astfel, în cadrul Strategiei de dezvoltare a comunei 2016-2020 –se vor identifica prioritățile de dezvoltare și se vor stabili obiectivele specifice și domeniile prioritare de intervenție, ținându-se cont de evoluția macroeconomică la nivel național, starea economiei la nivel regional și local. Un avantaj important conferit de existența unui astfel de document la nivelul comunei este reprezentat de faptul că strategia va justifica canalizarea eforturilor administrației publice către nevoile de dezvoltare identificate, asigurând astfel o utilizare mai eficientă a resurselor alocate la nivel local.

Strategia de dezvoltare social-economică a comunei Sîngereii Noi pentru anii 2016-2020 reprezintă astfel un instrument de politică publică care va descrie mijloacele planificate pentru a răspunde nevoilor teritoriului și nevoilor cetățenilor, urmărind creșterea calității vieții, precum și valorificarea și conservarea identității locale.

**II.CONTEXTUL STRATEGIC**

**II.1. Prezentarea generală a comunei**

**II.1.1**. **Caracteristicile fizico-geografice**

Comuna Sîngereii Noi este situată în partea de sud-est la scară pe continent şi în partea de nord a Republicii Moldova, la 135 km distanţă de municipiul Chişinău, 16 km faţă de or. Bălţi, 10 km –faţă de gara feroviară Alexăndreni. În partea de nord-est se mărgineşte cu satul Trifăneşti, în partea de sud- cu or. Sîngerei, în partea de est – cu satul Rădoaia, în partea de vest- cu satul Mîndreştii-Noi*.*

Conform datelor Biroului Naţional de Statistică la data de 01.01.2016 populaţia comunei constituie 5228 locuitori.

Comuna Sîngereii Noi este constituită de 2 sate: Sîngereii Noi şi Mărineşti.

Date generale despre localităţi:

**Satul Sîngereii Noi**

Anul atestării: anul 1921

Cordonatele geografice: 47°43'24'' lat. N

28°5'13'' long. E

Suprafaţa intravilanului: 2620 km²

Densitatea populaţiei: 75 loc/km²

Altitudinea medie: 163 m.d. n.m

**Satul Mărineşti**

Anul atestării: anul 1930

Cordonatele geografice: 47°43'39'' lat. N

28°03'32'' long. E

Suprafaţa intravilanului: 1013 km²

Densitatea populaţiei: 57 loc/km²

Altitudinea medie: 181 m.d. n.m

Reţeaua stradală a satelor Sîngereii Noi şi Mărineşti – 41 km

Primarul comunei: Ceauşceac Valentina

e-mail: [singereinoi@gmail.com](mailto:singereinoi@gmail.com)

**II.1.3**. **Repere istorice**

Satul Sîngereii Noi a fost fondat în 1921, ca rezultat a reformei agrare din 1918-1924 când mai multe familii de ţărani şi-au întemeiat gospodării pe loturile de împroprietărire. Noul sat a fost denumit după o altă localitate din apropiere - [Sîngerei](https://ro.wikipedia.org/wiki/S%C3%AEngerei). În perioada interbelică satul era înregistrat în comuna [Rădoaia](https://ro.wikipedia.org/wiki/R%C4%83doaia) ([judeţul Bălţi](https://ro.wikipedia.org/wiki/Jude%C8%9Bul_B%C4%83l%C8%9Bi_(interbelic))), aparţinea de Tribunalul Bălţi, judecătoria de ocol [Pepeni](https://ro.wikipedia.org/wiki/Pepeni), oficiul poştal şi telegraful din [Alexăndreni](https://ro.wikipedia.org/wiki/Alex%C4%83ndreni). În sat funcţiona o şcoală primară. În 1933 numărul copiilor de 5-16 ani era de 176, pe când în lista catalogului erau înregistraţi numai 84 de elevi. Învăţători pe atunci au fost: Teodor Lomaca (căsătorit, 26 ani) şi Ion Ciubotaru (necăsătorit, 25 ani).În 1935 în sat erau deja 450 de familii cu 2219 persoane.

În perioada sovietică în Sîngereii Noi se află sediul întreprinderii intercolhoznice „Progresul” al asociaţiei „Kolhozjivprom”, specializată în creşterea şi îngrăşarea vitelor cornute mari. În anii '70 funcţionau o şcoală medie, club cu instalaţie de cinematograf, ateliere de deservire socială, punct medical, maternitate, oficiul poştal, grădiniţă, magazine.

În 1989 populaţia satului constituia 3092 locuitori, inclusiv: 2519 români, 501 ucraineni, 64 ruşi şi 8 persoane alte naţionalităţi.

Satul Sîngereii Noi dispune de 6 magazine, centru medical, o instituție preșcolară, un liceu, un cămin cultural, 2 biblioteci, un oficiu de telecomunicații. În localitate sînt 483 de fîntîni, 32 km drumuri,  904 instalații de alimentare cu gaz lichefiat.

**Localitatea Mărineşti** este inregistrata oficial in anul 1932.

In partea nord-estica a localitaţii se afla moşia satului Heciul Nou, sat cu frumoase tradiţii seculare. De aici, de la Heciul Nou au venit, pe rand, mai multe familii care şi-au injghebat in scurt timp mici gospodarii pe teritoriul liber ce aparţinea la acea ora boierului Tudor Marinescu, nascut şi el la Heciul Nou. Printre primii locuitori ai satului se numara familiile Marza, Breazu, Velenciuc, Patraşcu , oameni harnici, cuminţi şi buni gospodari. In anii urmatori s-au mai stabilit cu traiul şi alţi heceni-Ţaranu, Hobjila, Bubulici, Chiorescu, Lisnic, Bantuş, Rogojina s.a. Dintotdeauna locuitorii satului Marineşti au ţinut mult la denumirea satului natal moştenita de la proprietarul acestei bucaţi de pamant...

Pe parcurs componenţa etnica a populaţiei s-a schimbat considerabil. In anii urmatori zeci de familii au venit din diferite localitaţi ale Moldovei. Din Plopii Donduşenilor- familia Pulbere 1934, din Larga, Briceni - familiile Rahlea, Razlog, Josanu, Burlacu. Cateva persoane au venit din localitatea Vladimiresti- Gorbulea,Voiniţchi. O buna parte au emigrat din regiunea Hotin, bunaoara: Savciuk, Pelevaniuk, Ciornai, Melniţchi, Lachei, Lazari, Samborschi, Şevciuk, Iriciuk, Dubceak, Petriuk, Vikliuk,Ciauşceak şi mulţi alţii. In primii ani de gospodarire colectiva locuitorii satului s-au incadrat in cresterea porcinelor. Ferma de porci si cea de pasari se aflau chiar pe valea hirtopului, in preajma unui iaz nu prea mare.

In a.1957, din iniţiativa preşedintelui gospodariei colective echipa de constructori a fost construit in partea vestica a satului, actualmente teritoriul dintre strazile Gr.Vieru şi Paşcani, un grajd pentru cai, care la acel moment reprezentau unica forţa de munca a noii colectivitati. In vara anului urmator constructorii au ridicat si un club pentru sateni, care pe parcursul primilor 2 ani de existenţa a servit drept sala de clasa pentru micii şcolari. Anterior, timp de 2 ani ,,şcoala,, s-a aflat in casa pustie a lui Isofii, Prima şcoala primara cu 2 sali de clasa, s-a dat in exploatare in anul 1959. Printre personajele cele mai luminoase din domeniul educaţional s-au dovedit a fi invaţatorii Ilie şi Nadejda Creţu, care au lucrat aici din 1960 pana in 1967. Decenii la rand copiii satului au frecventat şcoala de 7clase, iar mai apoi şi cea medie de cultura generala din satul vecin, Mandreştii Noi. În toamna anului 1984 visul de mai multe decenii al localnicilor s-a realizat. La deschiderea şcolii erau circa 300 de elevi. Baza tehnico-materiala a acestei instituţii a fost pusa de primul ei director, A. Şova, care pentru merite deosebite in munca s-a invrednicit de titlul onorific,,Invaţaror emerit,,. In lista intiimergatorilor figurau numele invatatorilor: Cucoş Vasile-director adjunct, Guzun Nina, Cornovanu Valentina, Morari Raisa, Şova Maria,Istrate Eudochia,Nastas Eleonora,Voiniţchi Vera, Aftinescu Alexandra, Coşcodan Vera, Melinte Tamara, Morcov Eugenia, Ciolacu Zinaida, bibliotecara Burac Ana, instructoarea de pioneri Lilia Lopatenco. O activitate de lunga durata 1988-2011 in calitate de director al acestei instituții a avut-o dna Voiniţchi Vera. In prezent corpul profesoral al gimnaziului e constituit din 14 cadre didactice in frunte cu directorul Razlog Raisa. In prezent pe bancile şcolii studiaza 153 elevi.

Satul Mărinești dispune de 2 magazine, centru medical, o instituție preșcolară, un gimnaziu, bibliotecă. În localitate sînt 181 de fîntîni, 9 km drumuri, 300 instalații de alimentare cu gaz lichefiat.

**II.2. Capitalul natural**

**II.2.1.** **Relieful**

Conform raionării geomorfologice a Moldovei, teritoriul comunei Sîngereii Noi face parte din cîmpia ondulată a Bălţului.

Relieful comunei este neomogen şi complicat. Elementele principale de relief sînt cumpenele de apă plate înguste şi bombate, versanţi înclinaţi, hîrtopul şi alunecări de teren active şi pasive. Înălţimile principale variază în limitele 150-280 m de asupra nivelului mării.

Partea de nord a teritoriului comunei se caracterizează cu un relief comparativ liniştit. Versanţii sînt linii cu înclinaţie 5-9° şi lungime destul de mare. Platourule sînt înguste 200-300 m şi se întind de la nord la sud. Ravenele sînt brăzdate de un şir de vîlcele care diferă între ele după dimensiuni (adîncime, lungime, lăţime). Partea de sud a comunei este mai puternic dezmembrată şi este caracterizată de cumpene înguste cu versanţi cu o înclinaţie mare. Se întîlnesc multe alunecări de teren.

**II.2.2. Clima**

Conform raionării agroclimatice teritoriul cercetat face parte din al II raion al Republicii Moldova. Se caracterizează cu o temperatură medie anuală de +9°C. Temperatura medie pozitivă se menţine 9 luni de zile.

Temperatura medie lunară a celei mai calde luni ale anului (iulie) +21°C, a celei mai reci luni (ianuarie) -3°C. Anual pe întregul teritoriu se urmăresc zile cu temperatură +30°C, iar în unii ani temperatura aerului poate atinge maximul absolut de +40°C. În iernile reci temperatura aerului se poate coborî pînă la -31°C. Iarna cu temperaturi foarte joase cade rar – 5 ori în decurs de 100 ani. În prima decadă a lunii martie are loc trecerea de la perioada rece la cea caldă. Durata perioadei fără ger este de 163 zile. Pe elementele joase a reliefului această perioadă este cu 10-13 zile mai scurtă. Suma temperaturilor mai mari de 10° în perioada activă de vegetaţie a plantelor este de 3000-3100°C şi este de 177 zile.

Cantitatea anuală de precipitaţii este de 475 mm. Din suma anuală aproximativ 75-80% cad în perioada caldă a anului sub formă de ploi torenţiale şi numai 20-25% în perioada rece a anului sub formă de lapoviţă şi zăpadă. În timpul anului vînturile bat preponderent din 2 direcţii opuse: în timpul iernii de la nord-est, în timpul verii de la sud-est.

Coeficientul hidrotehnic este de 0,8-0,1.

**II.2.3. Flora şi fauna**

Flora şi fauna constituie factorii de solificare prin aportul cărora conţinutul de materie organică ce se încorporează anual sau periodic în sol se transformă prin procese de mineralizare sau resinteză de noi substanţe în procesul de humificare. În esenţa sa procesul de solificare este un proces biologic întrucît organizmele vegetale şi animale determină procesul pedogenetic esenţial de solificare-bioacumularea. Solificarea începe numai după instalarea vieţii în stratul de rocă afînat prin dezagregare şi transformată prin alterare.

Sub vegetaţia de silvostepă s-au format solurile cernoziomice. Vegetaţia naturală de stepă s-a mai păstrat pe nişte sectoare, dar şi acolo ea este schimbată din cauza păşunatului necontrolat a animalelor. Din plante care se întîlnesc pe aceste sectoare fac parte diferite specii de negară, părul porcului, păiuşul brăzdat, pirul gras, coada şoarecului. În lunca rîului Soloneţ şi pe sectoarele unde apele freatice sînt aproape de suprafaţă cresc plante iubitoare de umezeală: coada vulpei, rogoz, trestie, trifoi de luncă ş.a. Pe cîmpurile arabile printre palntele de cultură se întîlnesc : susaiul, pirul, ştirul, loboda, ridichioara, volbura.

Fauna din sol contribuie la afînarea mecanică a solului, la formarea diferitor canale, găuri, la amestecarea materialului din diferite orizonturi, la formarea unei structuri specifice, la amestecarea resturilor organice cu partea minerală. O acţiune importantă o au vertebratele care sapă galerii contribiuind la transportarea unei cantităţi mari de pămînt din straturile profunde în cele superficiale şi invers.

**II.2.4. Rocile parentale şi apele freatice**

Roca parentală constituie principalul element din care rezultă componentele de natură minerală ale solurilor, influenţează formarea solului atît prin compoziţia lor chimică şi minerală cît şi prin geneza şi proprietăţile lor cum ar fi permiabilitatea, solubilitatea, stratificaţia, duritatea, vîrsta.

Sub acţiunea agenţilor externi climatici rocile suferă anumite transformări de natură fizică şi chimică care condiţionează formarea unor soluri cu o anumită compoziţie, morfologie şi anumite proprietăţi fizice şi chimice.

În structura rocilor parentale pe teritoriul comunei Sîngereii Noi predomină depunerile neogenice mai ales pe cumpenele apelor care au un caracter eluvial. Cele mai răspîndite sînt luturile argiloase, mai rar se întîlnesc luturile lessoidale şi argile neogenice care care ies la suprafaţă.

**II.2.5. Solurile**

Diversitatea condiţiilor naturale de solificare şi interacţiune cu factorii antropici au condus la formarea pe teritoriul moşiei comunei Sîngereii Noi a unui înveliş de sol cu caracter variabil şi complex. Conform raionării agro-pedologice a Republicii Moldova teritoriul comunei face parte din subraionul cernoziomurilor tipice şi levigate cu pete de cernoziomuri podzolice, vertisoluri şi soluri cenuşii închise de pădure a înălţimii Soloneţului. Diferenţierea solurilor are loc conform altitudinii. Platourile sînt ocupate de cernoziomuri cambice, tipice şi obişnuite. Pe versanţii înclinaţi se observă procesele de eroziune contemporană cu diferită intensitate de dezvoltare şi formarea eroziunii liniare cu formarea canalelor şi ravenelor.

În depresiuni şi în vîlcele unde apele freatice sînt aproape de suprafaţă s-au format solurile semimlăştinoase şi mlăştinoase cu diferit grad de salinizare şi alcalizare.

**II.2.6. Resursele naturale**

Resursele pe care se bazeaza potentialul economic al comunei sunt numai resurse proprii (soluri, pasuni, fîneţe, păduri, produse animaliere si vegetale, energia solară, energia eoliană, apele de suprafaţă şi subterane).

**II.3. Planificarea spaţiilor localităţii**

**II.3.1. Dezvoltarea urbanistică**

Comuna Sîngereii Noi dispune de Plan Urbanistic General (PUG) elaborat de Institutul Naţional ,,Urbanproiect” în anul 2008. Lucrarea respectivă s-a elaborat in legătură cu solicitarea Primăriei comunei Singereii Noi raionul Singerei şi schimbările ce s-au produs in societate in urma reorganizării administrativ – teritoriale a Republicii Moldova. In localităţile urbane şi rurale au apărut şi apar permanent un şir de probleme pentru soluţionarea in domeniul urbanismului şi arhitecturii ca: reconstrucţia şi amenajarea teritoriilor urbane şi rurale, reexaminarea documentaţiei localităţilor, elaborată in anii precedenţi. Probleme apar diverse de la alocarea unui teren pentru construcţia unui obiect separat, pină la reconstrucţia şi amenajarea unui centru de urbă sau a localităţii in ansamblu.

În ultimii 5 ani intravilanul localităţii şi alte tipuri de terenuri nu au înregistrat modificări în suprafaţa deţinută.

**Tabelul *1. Intravilanul şi suprafeţele diferirtor tipuri de terenuri (km²)***

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Denumirea indicatorilor** | **Anii** | | | | |
| **2011** | **2012** | **2013** | **2014** | **2015** |
| ***Terenurile aferente obiectivelor social-culturale, km²*** | ***144,7*** | ***144,7*** | ***144,7*** | ***144,7*** | ***139,0*** |
| ***Terenurile ocupate de fondul locativ, km²*** | ***2203,2*** | ***2203,2*** | ***2203,2*** | ***2203,2*** | ***2203,2*** |
| ***Terenurile ocupate de reţeaua drumuri-străzi, km²*** | ***650*** | ***650*** | ***650*** | ***650*** | ***650*** |
| ***Terenurile ocupate de obiectivele industriale, km²*** | ***30*** | ***30*** | ***30*** | ***30*** | ***30*** |

**Tabelul 2. *Dezvoltarea infrastructurii (km)***

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Denumirea indicatorilor** | **Anii** | | | | |
| **2011** | **2012** | **2013** | **2014** | **2015** |
| ***Străzi şi drumuri reabilitate, km*** | ***-*** | *-* | *-* | *-* | ***-*** |
| ***Reţele de telecomunicaţii:***   * ***Lungimea totală, km*** | ***57*** | ***57*** | ***57*** | ***57*** | ***57*** |
| * ***Numărul de utilizatori*** | ***1297*** | ***1297*** | ***1300*** | ***1302*** | ***1302*** |
| ***Reţele electrice:***   * ***Lungimea totală, km*** | ***38,04*** | ***38,04*** | ***38,04*** | ***38,04*** | ***38,04*** |
| * ***Numărul de gospodăriii conectate*** | ***1621*** | ***1621*** | ***1625*** | ***1628*** | ***1628*** |
| ***Reţele de gaz natural:***   * ***Lungimea totală, km*** | ***27,63*** | ***34,34*** | ***37,43*** | ***41,25*** | ***44,38*** |
| * ***Numărul de gospodăriii conectate*** | ***9*** | ***4*** | ***7*** | ***5*** | ***2*** |

**II.4. Mediul social şi cultural**

**II.4.1. Demografia, procesul migratoriu.**

Populaţia comunei la recensămîntul din anul 1989 avea 4583 locuitori, recensămîntul din anul 2004 indică un număr de 4842 locuitori, iar calculul populaţiei la recensămîntul din anul 2014 arată 5228 locuitori, Din aceasta reiese, că din anul 1989 şi pînă în anul 2014 populaţia comunei a crescut cu 645 persoane.

Dinamica indicatorilor demografici în ultimii 5 ani relevă o creştere a numărului populaţiei cu cca 3,25%. Astfel în anul 2015 în comună s-au născut 87 copii sau 11,5 % din numărul copiilor născuţi pe raion(759). Rata natalităţii depăşeşte rata mortalităţii pentru perioada anului 2015 cu cca 7,84% % şi sporul natural al populaţiei indică valori pozitive.

**Tabelul 3. *Indicatorii demografici la data de 01 ianuarie a anilor 2011-2015***

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Denumirea indicatorilor** | **Anii** | | | | |
| **2011** | **2012** | **2013** | **2014** | **2015** |
| ***Populaţia din localitate*** | ***5058*** | ***5121*** | ***5166*** | ***5191*** | ***5228*** |
| ***Numărul nou - născuţilor*** | ***79*** | ***90*** | ***101*** | ***86*** | ***87*** |
| ***Numărul decedaţilor*** | ***39*** | ***36*** | ***39*** | ***46*** | ***46*** |
| ***Sporul natural al populaţiei*** | ***+40*** | ***+54*** | ***+62*** | ***+40*** | ***+41*** |
| ***Rata de natalitate*** | ***15,6%*** | ***17,6%*** | ***19,6%*** | ***16,56%*** | ***16,64%*** |
| ***Rata de mortalitate*** | ***7,71%*** | ***7,02%*** | ***7,55%*** | ***8,86%*** | ***8,8%*** |

**Tabelul 4. *Migraţia definitivă din localitate***

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Denumirea indicatorilor** | **Anii** | | | | |
| **2011** | **2012** | **2013** | **2014** | **2015** |
| ***Numărul imigranţilor în localitate*** | ***37*** | ***32*** | ***26*** | ***16*** | ***31*** |
| ***Munărul emigranţilor din localitate*** | ***48*** | ***23*** | ***43*** | ***31*** | ***35*** |
| ***Sporul migratoriu al populaţiei*** | ***-11*** | ***+9*** | ***-17*** | ***-15*** | ***-4*** |
| ***Sporul natural al populaţiei*** | ***+40*** | ***+54*** | ***+62*** | ***+40*** | ***+41*** |
| ***Sporul total al polulaţiei*** | ***+29*** | ***+63*** | ***+45*** | ***+25*** | ***+37*** |

Structura populaţiei comunei pe grupe de vîrstă este determinată de natalitate, mortalitate şi migraţie. În comună se observă un spor pozitiv al populaţiei, indicatorul natalităţii este pozitiv. Din aceasta reiese că ponderea populaţiei de vîrstă tînără şi activă este mai mare.

*Principalele probleme demografice cu care se confruntă comuna în ultimii 5 ani sunt:*

* Sporul migratoriu indică o valoare negativă. Majoritatea populaţiei pleacă cu traiul în alte ţări (Canada, SUA, Rusia, UE).

*Pentru îmbunătăţirea stării demografice în următorii 5 ani este necesar de:*

* Crearea locurilor de muncă;
* Atragerea tinerilor specialişti şi acordarea facilităţilor tinerilor familii;
* Acordarea serviciilor medicale mai extinse;
* Instruirea şi informarea populaţiei privind promovarea unui mod de viaţă sănătos;
* Atragerea investiţiilor;
* Îmbunătăţirea condiţiilor de trai al populaţiei

*Pentru sporirea nivelului de trai al populaţiei va contribui:*

* Facilitarea activităţii agenţilor economici;
* Constituirea şi promovarea parteneriatelor publice-private;
* Deschiderea noilor locuri de muncă;
* Cooperarea intercomunitară;
* Disemnarea bunelor practici din ţară şi de peste hotare

**II.4.2. Viaţa asociativă.**

În comuna Sîngereii Noi sunt înregistrate 6 asociaţii obşteşti. Funcţionale în prezent sunt 5: AO ,,Reabilitare şi prosperare socială”, ,,APP,,Renovare”, AO ,,Viitorul”, AO ,,Demnitate”, Asociaţia comunitară locală Sîngereii Noi. Asociaţiile obşteşti din comună cuprind mai multe domenii de activitate, inclusiv:

1. Dezvoltare cominitară şi drepturile omului
2. Renovarea şi amenajarea obiectelor sociale
3. Apărarea drepturilor femeilor şi promovarea lor în societate
4. Educaţia tinerilor
5. Protecţia mediului ambiant

În ultimii 5 ani asociaţiile obşteşti din comunitate au implementat 4 proiecte. Suma totală a fondurilor extrabugetare atrase de ONG-uri este de 540 mii lei.

**II.4.3. Cultură şi sport**

Sectorul culturii reprezintă unul dintre factorii esențiali de dezvoltare durabilă a comunei Sîngereii Noi reunind elemente constitutive precum: diversitate lingvistică, cunoștințe teoretice și empirice, credințe, reprezentări despre lume, patrimoniu material și imaterial, creații artistice, literare, științifice, invenții etc.

Reţeaua instituţiilor culturale din comunitate este formată din 2 biblioteci publice, o casă de cultură, o şcoală muzicală. Cele mai importante evenimente culturale sunt: La o ceaşcă de ceai, Festivalul sarmalelor, Hramul satului, ........

**Tabelul 5. *Indicatorii ce reflectă activitatea culturală din comunitate***

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Denumirea indicatorilor** | **Anii** | | | | |
| **2011** | **2012** | **2013** | **2014** | **2015** |
| ***Biblioteci*** | ***2*** | ***2*** | ***2*** | ***2*** | ***2*** |
| ***Fondul de cărţi din biblioteci, nr. de cărţi*** |  |  |  |  |  |
| ***Teatre,***  ***inclusiv teatre de vară*** | ***-*** | ***-*** | ***-*** | ***-*** | ***-*** |
| ***Cluburi, săli de concerte*** | ***1*** | ***1*** | ***1*** | ***1*** | ***1*** |
| ***Şcoli muzicale*** | ***1*** | ***1*** | ***1*** | ***1*** | ***1*** |
| ***Numărul de elevi în şcolile muzicale*** | ***-*** | ***-*** | ***82*** | ***96*** | ***96*** |
| ***Numărul de concerte muzicale organizate*** |  |  |  |  |  |
| ***Numărul de evenimente culturale organizate*** |  |  |  |  |  |

Actualmente în satul Sîngereii Noi îşi desfăşoară activitatea Sala sportivă din incinta Casei de cultură în cadrul căreia activează secţii sportive (băieţi şi fete) de volei, baschet, mini-fotbal, tenis de masa. În anii anteriori în comună a activat numai echipa de fotbal formată din 30 membri.

**Tabelul 6. *Indicatorii ce reflectă activitatea sportivă din comunitate***

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Denumirea indicatorilor** | **Anii** | | | | |
| **2011** | **2012** | **2013** | **2014** | **2015** |
| ***Numărul de stadioane sportive*** | **2** | **2** | **2** | **2** | **2** |
| ***Numărul de evenimente sportive organizate*** | **30** | **31** | **34** | **38** | **38** |
| ***Numărul secţiilor de sport, inclusiv*** | **1** | **1** | **1** | **5** | **5** |
| ***volei*** |  |  |  | ***28*** | ***28*** |
| ***baschet,*** |  |  |  | ***16*** | ***16*** |
| ***mini-fotbal*** |  |  |  | ***11*** | ***11*** |
| ***fotbal*** | ***30*** | ***30*** | ***30*** | ***30*** | ***30*** |
| ***tenis de masa*** |  |  |  | ***14*** | ***22*** |
| ***Volumul de resurse alocate anual pentru promovarea şi dezvoltarea sportului, lei*** | ***40 000*** | ***48683*** | ***45962*** | ***58950*** | ***75150*** |

Dinamica indicatorilor cu privire la activitatea culturală din localitate în ultimii 5 ani reflectă o inviorare în activitatea instituţiilor de cultură din localitate prin participarea activă a membrilor comunităţii la organizarea manifestaţiilor culturale la nivel local, naţional şi internaţional.

*În acelaşi timp sfera culturală şi sport se confruntă cu un şir de probleme:*

* Edificiul Casei de Cultură necesită renovare şi aprovizionare cu agent termic în perioada rece a anului;
* Dotare cu instrumente muzicale, aparataj de sonorizare, mobilier adecvat, costume naţionale;
* Lipsa unui teatru de vară în zona parcului central pentru locuitorii comunităţii;
* Lipsa specialiştilor tineri în domeniu;
* Lipsa stadioanelor amenajate pentru petrecerea evenimentelor sportive.

*Posibilităţi de dezvoltare a culturii şi sportului în cominitate în următorii 5 ani:*

* Crearea şi întreţinerea Orchestrei de Muzică Populară;
* Crearea colectivelor artistice de amatori;
* Crearea ansamblului vocal-instrumental;
* Renovarea monumentelor din comunitate

*Dinamica indicatorilor ce se reflectă la activitatea sportivă în ultimii 5 ani:*

* Cresterea numărului de copii care practică sportul;
* Creşterea numărului de populaţie deschisă pentru practicarea sportului;
* Creşterea volumului de resurse alocate pentru promovarea şi dezvoltarea sportului în ultimii 5 ani.

*Principalele probleme cu care se confruntă viaţa sportivă din comunitate în ultimii 5 ani:*

* Nivelul încă scăzut de conştientizare a populaţiei cu privire la promovarea unui mod sănătos de viaţă şi rolul practicării sportului în acest context;
* Lipsa condiţiilor adecvate pentru practicarea sportului la aer liber (lipseşte echipamentul sportiv, duşurile*)*

**II.4.4. Odihnă şi agrement.**

În anul 2011 a fost implementat o parte din proiectul de amenajare a parcului central cu suportul FISM şi contribuţia cetăţenilor. Parcul a fost amenajat cu bănci, urne, trotuare, plantaţii de arbori şi arbuşti, s-a construit gardul. Ulterior primăria a amenajat unteren de joacă pentru copii cu scrîncioburi, topogane, nisipiere. Pentru a deveni o zonă de agrement cu adevărat e necesar de a continua amenajarea cu un teatru de vară cu scenă cu scaune pentru publicul spectator, echipament de fitnes la aer liber, instalarea panourilor electronice pentru informarea populaţiei, înverzirea spaţiilor cu flori, arbuşti decorativi.

**II.4.5. Mass media**

Activitatea informaţională este susţinută de ziarul raional ,,Plai sîngerean”, ,,Ecoul nostru”. Comuna are o publicaţie locală” Glasul Sîngereanului”, care se emite de 2 ori pe lună.

**II.5. Servicii sociale**

**II.5.1. Educaţie**

În comună activează un liceu- Liceul Teoretic ,,Alecu Russo” un gimnaziu în s. Mărineşti şi două grădiniţe de copii în satele Sîngereii Noi şi Mărineşti.

**Tabelul 7. *Indicatorii ce reflectă capacitatea instituţiilor din sistemul educational şi gradul de utilizare a acestora***

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Denumirea indicatorilor** | **2011** | **2012** | **2013** | **2014** | **2015** |
| **Instituţii preşcolare** | ***2*** | ***2*** | ***2*** | ***2*** | ***2*** |
| ***Grădiniţa din s. Sîngereii Noi*** |  |  |  |  |  |
| ***Capacitate, copii*** | ***160*** | ***160*** | ***160*** | ***160*** | ***160*** |
| ***Numărul de copii înscrişi, copii*** | ***151*** | ***160*** | ***170*** | ***170*** | ***169*** |
| ***Grad de utilizare a capacităţilor, %*** | ***94,38*** | ***100*** | ***106,25*** | ***106,25*** | ***105,63*** |
| ***Cadre didactice*** | ***9*** | ***9*** | ***9*** | ***9*** | ***9*** |
| ***Copii la un cadru didactic*** | ***17*** | ***18*** | ***19*** | ***19*** | ***19*** |
| ***Neajunsul de cadre didactice*** | ***-*** | ***-*** | ***-*** | ***-*** | ***-*** |
| ***Grădiniţa din s.Mărineşti*** |  |  |  |  |  |
| ***Capacitate, copii*** | ***63*** | ***63*** | ***63*** | ***63*** | ***63*** |
| ***Numărul de copii înscrişi, copii*** | ***66*** | ***66*** | ***64*** | ***73*** | ***82*** |
| ***Grad de utilizare a capacităţilor, %*** | ***105*** | ***105*** | ***101*** | ***116*** | ***130*** |
| ***Cadre didactice*** | ***4*** | ***4*** | ***3*** | ***3*** | ***3*** |
| ***Copii la un cadru didactic*** | ***16*** | ***16*** | ***21*** | ***24*** | ***27*** |
| ***Neajunsul de cadre didactice*** | ***-*** | ***-*** | ***-*** | ***-*** | ***-*** |
| **Instituţii de învăţămînt primar şi secundar general** | ***2*** | ***2*** | ***2*** | ***2*** | ***2*** |
| ***Liceul Teoretic ,,Alecu Russo”*** |  |  |  |  |  |
| ***Capacitate, elevi*** | ***624*** | ***624*** | ***624*** | ***624*** | ***624*** |
| ***Numărul de copii înscrişi, copii*** | ***545*** | ***545*** | ***516*** | ***510*** | ***505*** |
| ***Grad de utilizare a capacităţilor, %*** | ***87,34*** | ***87,34*** | ***82,69*** | ***81,73*** | ***80,93*** |
| ***Cadre didactice*** | ***36*** | ***36*** | ***36*** | ***36*** | ***36*** |
| ***Copii la un cadru didactic*** | ***15*** | ***15*** | ***14*** | ***14*** | ***14*** |
| ***Neajunsul de cadre didactice*** | ***2*** | ***2*** | ***2*** | ***2*** | ***2*** |
| ***Gimnaziul Mărineşti*** |  |  |  |  |  |
| ***Capacitate, elevi*** | ***225*** | ***225*** | ***225*** | ***225*** | ***225*** |
| ***Numărul de copii înscrişi, copii*** | ***182*** | ***156*** | ***163*** | ***165*** | ***163*** |
| ***Grad de utilizare a capacităţilor, %*** | ***80,88*** | ***69,33*** | ***72,44*** | ***73,33*** | ***72,44*** |
| ***Cadre didactice*** | ***14*** | ***14*** | ***14*** | ***14*** | ***14*** |
| ***Copii la un cadru didactic*** | ***13*** | ***11*** | ***12*** | ***12*** | ***12*** |
| ***Neajunsul de cadre didactice*** | ***-*** | ***-*** | ***-*** | ***-*** | ***1*** |

Dinamica indicatorilor ce descriu sistemul educaţional în comună reflectă următoarea evoluţie:

Numărul instituţiilor preşcolare nu au suferit schimbări, la fel şi capacitatea instituţiilor. Mici devieri au fost înregistrate referitor la contingentul de copii înscrişi. Nu a deviat radical şi gradul de utilizare a capacităţii instituţiilor preşcolare. Numărul de cadre didactice practic nu a variat, de asemenea şi indicele copii la un caddru didactic nu variază mult. Capacitatea instituţiilor de copii pe parcursul perioadei analizate nu s-a schimbat.

*Principalele probleme legate de funcţionarea sistemului educaţional cu care se confruntă instituţiile sunt*:

* Nu sunt posibilităţi financiare pentru a asigura alimentarea tuturor elevilor;
* Insificienţa de cadre didactice;
* Neînscrierea elevilor în clase liceale;
* Descreşterea numărului de elevi;
* Instruirea copiilor cu cerinţe educative speciale (CES) nu acoperă cheltuielile proiectate;
* Adaptarea spaţiilor pentru copii cu cerinţe educaţionale speciale.

*Posibilităţi privind dezvoltarea sistemului educaţional şi sporirea nivelului de calitate a procesului educaţional în următorii 5 ani:*

* Formarea cadrelor didactice şi manageriale conform standartelor sistemului educaţional;
* Crearea Centrelor de Resurse, care ar asigura o bază metodică modernă şi ar facilita devoltarea profesională a cadrelor didactice;
* Instituirea unităţii de cadru didactic de sprijin în instituţiile de învăţămînt în care se atestă copii cu cerinţe educative speciale;
* Motivarea tinerilor specialişti*.*

**II.5.2. Sănătate**

Sistemul de ocrotire a sănătăţii în comuna Sîngereii Noi este format din 2 instituţii, inclusiv: un Centru al Medicilor de Familie în satul Sîngereii Noi, un Oficiu al Medicilor de Familie în satul Mărineşti.

**Tabelul 8. *Indicatorii ce reflectă instituţiile de ocrotire a sănătăţii*.**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Denumirea indicatorilor** | **2011** | **2012** | **2013** | **2014** | **2015** |
| **Numărul de instituţii medicale de tip ambulatoriu, inclusiv** | ***2*** | ***2*** | ***2*** | ***2*** | ***2*** |
| ***Proprietate publică*** | ***2*** | ***2*** | ***2*** | ***2*** | ***2*** |
| ***Proprietate privată*** | ***-*** | ***-*** | ***-*** | ***-*** | ***-*** |
| ***Număr de personal medical*** | ***14*** | ***14*** | ***14*** | ***14*** | ***15*** |
| ***Necesarul de personal medical*** | ***1*** | ***1*** | ***1*** | ***1*** | ***-*** |
| ***Număr de personal medical la 1000 locuitori*** | ***2,77*** | ***2,73*** | ***2,71*** | ***2,7*** | ***2,87*** |

**Tabelul 9. *Morbiditatea populaţiei de diferite boli*.**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Denumirea indicatorilor** | **2011** | **2012** | **2013** | **2014** | **2015** |
| ***Boli cardiovasculare*** | ***974*** | ***1089*** | ***1028*** | ***1040*** | ***1051*** |
| ***Cancer*** | ***29*** | ***46*** | ***56*** | ***70*** | ***66*** |
| ***Boli ale aparatului respirator*** | ***1570*** | ***1484*** | ***1201*** | ***1055*** | ***1079*** |
| ***Boli ale aparatului digestiv*** | ***474*** | ***479*** | ***547*** | ***549*** | ***555*** |
| ***Hepatice*** | ***74*** | ***74*** | ***76*** | ***83*** | ***97*** |
| ***Traume, otrăviri şi alte consecinţe ale cauzelor externe*** | ***60*** | ***44*** | ***40*** | ***45*** | ***75*** |
| ***Narcomani*** | ***-*** | ***-*** | ***-*** | ***-*** | ***-*** |
| ***Alcoolici*** | ***20*** | ***49*** | ***60*** | ***41*** | ***50*** |
| ***Tuberculoza*** | ***3*** | ***5*** | ***7*** | ***5*** | ***5*** |
| ***SIDA*** | ***4*** | ***4*** | ***4*** | ***6*** | ***8*** |
| ***Tulburări mintale*** | ***182*** | ***197*** | ***239*** | ***236*** | ***187*** |

*Principalele probleme legate de ocrotirea sănătăţii cu care se confruntă localitatea în ultimii 5 ani sunt:*

* Lipsa unei baze de date automatizate care ar facilita activitatea personalului medical;
* Lipseşte un mediu de comunicare cu mediul extern: cetăţeni, mass-media, autorităţi publice locale şi centrale;
* Nu este o farmacie ce ar avea un program de lucru de 24 ore, astfel în cazuri de urgenţă asigurarea cu medicamente a populaţiei este dificilă.
* Nu sunt create condiţii de trai şi lucru a medicilor de familie (în special a tinerilor specialişti)
* Nivel scăzut de conştientizare a populaţiei cu privire la promovarea unui mod sănătos de viaţă.

1. **DEZVOLTAREA ECONOMICĂ**

**III.1. Privire în ansamblu**

Ramurile de bază ale economiei locale sînt: agricultura, industria materialelor de construcție, comerțul. În comuna Sîngereii Noi sînt înregistrați 34 agenți economici. Printre care unul din agenții economici este SRL,,Plastal”, specializat în fabricarea articolelor din material plastic pentru construcții. Producția întreprinderii este livrată agenților economici și populației din teritoriu și din țară. Alți agenți economici cu genul de activitate –fabricarea articolelor din material plastic pentru construcții sunt: SRL ,,Casurapi-Com” și SRL,,Ideeaplast-Prim”.

Alte întreprinderi din comună sînt: Î.I. ,,Ciugureanu Constantin”- specializat în tăierea, fasonarea și finisarea pietrei, SRL ,,Burasheoc” – confecționarea și comercializarea mobilei, SRL ,,Industrialemn” – fabricarea articolelor din lemn, SRL ,,Transcomplast” - fabricarea de construcții și parafabricate din aluminiu, SRL ,,Ivirea Zorilor” - producția elementelor din beton, gips, ciment, Î.I. ,,Iordan- Țonov” - fabricarea produselor de morărit.

Sectorul serviciilor este reprezentat de întreprinderile: Î.I. ,,Cosovan-Stil”, Î.I. ,,Sîngereanu Nicolae”, Î.I. ,,Văzdăuțan Lidia”, Î.I. ,,Pavliuc Tatiana”, Î.I. ,,Chirilov Timofei” ș.a. Aceste întreprinderi au la bază genul de activitate comerțul cu amănuntul a mărfurilor de larg consum, de uz casnic, de construcții și producției alimentare.

În comună activează patru gospodării agricole:

* SRL ,,Craușanius”
* SRL ,,Alimarix-dani”
* SRL ,,Nordagroservice”
* SC ,,Vasialex-Agro” SRL

**III.2. Agricultura**

Așezarea economico-geografică a satelor din comuna Sîngereii Noi au determinat activitățile economice ale locuitorilor spre direcția de dezvoltare a agriculturii.

Comuna Sîngereii Noi în dependență de specificul utilizării dispune de următorul potențial agricol:

**Tabelul 10. *Terenurile agricole pe categorii cu suprafețe*.**

|  |  |
| --- | --- |
| ***Categoria terenurilor agricole*** | ***Suprafața terenurilor, ha*** |
| ***Arabil*** | ***2051,9*** |
| ***Plantații multianuale*** | ***80,35*** |
| ***Pășuni*** | ***706,2*** |

Ponderea cea mai mare din Fondul funciar al comunei o dețin terenurile agricole circa 80 %. Forma de proprietate în agricultură este privată. De asemenea se practică și forma de gospodărire individuală (sau familială) care se numesc gospodării țărănești sau ferme de familie.

**III.2.1. Fitotehnia**

Ramura principală a agriculturii care se practică în comună este cultura plantelor, căreia îi revin 2/5 din producția agricolă totală. Aceastăramură are condiții favorabile pentru practicare și se disting următoarele categorii:

* Culuri cerealiere;
* Culturi tehnice;
* Culturi leguminoase;
* Culturi multianuale (pomi fructiferi).

Industria de prelucrare este reprezentată de 3 (trei) mori de prelucrare, dintre care:

* O moară de prelucrare a grîului (obținerea făinei);
* Două mori de prelucrare a florii-soarelui (obținerea uleiului vegetal).

Legumele sunt comercializate la piețele din republică în stare proaspătă.

**III.2.2. ZOOTEHNIA**

Datorită suprafeței de pășune de 706,2 ha, creșterea animalelor este de asemenea o ocupație de bază a locuitorilor din comună. Nu există familie în localitate care să nu crească în gospodăria individuală cel puțin o bovină, sau o porcină, sau caprine, sau păsări.

Baza furajeră pentru creșterea animalelor este reprezentată de pășuni, culturi furajere, cereale, unele culturi tehnice ș.a.

Începînd cu anii ʼ50 și pînă la sfîrșitul anilor ʼ90 al secolului XX șeptelul de animale a crescut mult pe țară, inclusiv și în comună. În ultimul deceniu sectorul zootehnic se află într-o criză profundă, care s-a manifestat în primul rînd, prin micșorarea substanțială a șeptelului tuturor categoriilor de animale din motivul lichidării gospodăriilor agricole din acea vreme.

Efectivul de animale pe categorii din comuna Sîngereii Noi se prezintă astfel:

**Tabelul 11. *Efectivul de animale și păsări la situația 01.01.2*016.**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Nr. d/o** | **Categoria** | **Numărul de capete** |
|  | ***Păsări*** | ***11 127*** |
|  | ***Bovine*** | ***255*** |
|  | ***Porcine*** | ***514*** |
|  | ***Cabaline*** | ***36*** |
|  | ***Caprine*** | ***85*** |
|  | ***Ovine*** | ***2198*** |
|  | ***Familii de albini*** | ***365*** |

*Principalele probleme legate de dezvoltarea agriculturii cu care se confruntă persoanele fizice și juridice din comună în ultimii 5 ani sunt:*

* Prețurile înalte la carburanți, pesticide și îngrășăminte minerale;
* Imposibiliatea de a încheia contracte de livrare a carburanților direct cu furnizorul;
* Dobînzile înalte de achitare pentru creditele contractate de la bănci;
* Lipsa piețelor de desfacere a producției agricole;
* Nivelul scăzut al cunoștințelor în domeniul agriculturii al fermierilor și celor care se ocupă cu agricultura, din această cauză nu se respectă tehnologiile de prelucrare a solurilor;
* Calamități naturale (secete, inundații, grindină) care aduc prejudiciu domeniului agricol;
* Lipsa ajutorului financiar din partea statului, în special pentru gospodăriile individuale.

*Intensificarea dezvoltării agriculturii în localitate în următorii ani:*

* Atragerea investițiilor în agricultură prin scrierea și înaintarea de proiecte investiționale;
* Constituirea și promovarea parteneriatului public-privat în domeniul agriculturii;
* Organizarea vizitelor de studiu pentru schimb de experiență cu fermiereii din alte țări care au înregistrat succese.

**III.3. SECTORUL SERVICIILOR**

**III.3.1. Transporturile.**

Localitățile din comuna Sîngereii Noi nu dispun de un sistem propriu de alimentare cu apă și de rețele de canalizare, ape uzate și menajere. Construcția rețelei de apă și canalizare, ape uzate și menajere, fac parte din proiectele prioritare ale comunei în perioada 2016-2020. La sfărșitul anului 2015 s-a început construcția apeductului din sursele financiare ale Fondului Ecologic Național. Costul total al proiectului este de 17 091 203 lei.

În prezent comunitatea dispune de alimentare cu gaze naturale, dar printre proiectele prioritare în perioada 2016-2020 se află extinderea rețelelor cu gaze naturale și conectarea la conductele cu gaz natural toate gospodăriile comunei.

Gospodăriile din comună sunt racordate la sistemul național energetic în proporție de 100%. Comuna Sîngereii Noi are ca proiecte prioritare în perioada 2016-2020, montarea posturilor moderne de transformare în vederea îmbunătățirii parametrilor curentului electric și extinderea rețelei de iluminat public.

Rețeaua de telefonie fixă deservește 80% din necesarul comunei. Accesul la Internet se face într-un procent de 70%, iar accesul la telefonia mobilă se face într-un procent de 60%.

*Principalele probleme legate de dezvoltarea infrastructurii transporturilor în ultimii 5 ani sunt:*

* Lipsa resurselor financiare pentru construcția rețelelor de apă și canalizare;
* Lipsa resurselor financiare pentru extinderea rețelelor de gaz natural;
* Lipsa resurselor financiare pentru extinderea rețelelor de telefonie fixă și Internet;
* Lipsa resurselor financiare pentru extinderea rețelei de iluminat public.

*Intensificarea dezvoltării sectorului transporturilor în ultimii 5 ani:*

* *Atragerea investițiilor pentru construcția și extinderea rețelelor transporturilor;*
* *Modernizarea drumurilor locale care deservesc nevoile curente ale locuitorilor și activitățile economice;*
* *Majorarea ponderii gospodăriilor conectate la utilitățile publice.*

**III.3.2. Comerțul**

Structura pe ramură a agenților economici privați este determinată de activitățile comerciale. În regiune există posibiltatea ca activitățile acestea să se îndrepte mai mult spre producție și servicii.

Activitățile terțiare sunt reprezentate prin cele elementare, dar necesare pentru viața socială a unei comunități.

Celelalte tipuri de servicii (administrație, poșta, cultura) sunt corespinzător deservite de capacitățile existente.

Între cei mai importanți întreprinzători în domeniul comerțului ce își desfășoară activitatea pe raza localitățiii se găsesc:

**Tabelul 12. *Agenții economici din domeniul comerțului la situația 01.01.2*016.**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Nr. d/o** | **Denumirea agentului economic** | **Denumirea conducătorului agentului economic** | **Genul de activitate** |
|  | ***Î.I. ,,Cosovan-Stil”*** | ***Cosovan Sergiu*** | ***Comerțul cu amănuntul*** |
|  | ***Î.I.,,Sîngereanu Nicolae”*** | ***Sîngereanu Nicolae*** | ***Comerțul cu amănuntul a mărfurilor de uz casnic, de construcție*** |
|  | ***Î.I.,,Văzdăuțan Lidia”*** | ***Văzdăuțan Lidia*** | ***Comerțul cu amănuntul*** |
|  | ***Î.I. ,,Nicușor Guțu”*** | ***Guțu Ion*** | ***Comercializarea medicamentelor veterinare*** |
|  | ***Î.I.,,Cucoș Svetlana”*** | ***Cucoș Svetlana*** | ***Comerțul cu amănuntul a mărfurilor de larg consum*** |
|  | ***SRL,,Veto”*** | ***Ghircarovici Victor*** | ***Comerțul cu amănuntul*** |
|  | ***SRL,Siminoc”*** | ***Mereniuc Aliona*** | ***Comercializarea medicamentelor*** |
|  | ***CONSUMCOOP Drăgănești*** | ***Clipca Stepan*** | ***Comerțul cu amănuntul*** |
|  | ***SRL,,Ivirea Zorilor”*** | ***Lachei Andrei*** | ***Comerțul cu ridicata a materialelor lemnoase*** |
|  | ***SRL,,Respectul Calității”*** | ***Moraru Aurica*** | ***Comerțul cu amănuntul*** |
|  | ***ÎCS,,Petrom-Moldova” SA*** | ***Gavrilan Olga, Ivas Constantin*** | ***Comercializarea cu amănuntul a benzinei și motorinei*** |
|  | ***SRL,,Industrialemn”*** | ***Sîngereanu Dorin*** | ***Comerțul cu ridicata a materialelor lemnoase*** |
|  | ***SRL,,Buracheoc”*** | ***Buracioc Roman*** | ***Comercializarea mobilei*** |
|  | ***Î.I. ,,Chirilov Timofei”*** | ***Chirilov Timofei*** | ***Comerțul cu amănuntul*** |
|  | ***Î.I.,,Dalinord”*** | ***Crețu Dumitru*** | ***Comerțul cu amănuntul***  ***a pieselor auto*** |
|  | ***Î.I.,,Popa Lilian”*** | ***Popa Lilian*** | ***Comerțul cu amănuntul*** |

**III.3.3. Managementul deșeurilor**

Depozitarea (înhumarea) şi păstrarea deşeurilor se efectuează prin metode şi mijloace, care exclud periclitarea calităţii mediului, sănătăţii populaţiei şi provocarea altor daune.Terenul de depozitare a deşeurilor (depozit, poligon) trebuie să dispună de un paşaport special (certificat), în care se indică natura deşeurilor, originea acestora, indicii lor calitativi şi cantitativi şi numărul de înregistrare. Transportarea deşeurilor menajere solide la poligon se efectuează cu autocamioane speciale, iar înhumarea lor se realizează conform tehnologiei, în straturi: 2,5 m deşeuri şi 0,5 m pămînt. Deşeurile menajere solide se depozitează la poligon cu respectarea condiţiilor tehnice de depozitare, asigurând protecţia componentelor de mediu (apă, aer, sol), inclusiv terenurile aferente poligonului, precum şi condiţiile, care nu vor permite răspândirea microorganismele patogene. La poligoane se efectuează îndesarea / tasarea DMS, care va permite majorarea cantităţii de depozitare a deşeurilor pe o unitate de suprafaţă şi va asigura folosirea economică a capacităţilor poligoanelor. Cea mai mare problemă la astfel de obiective este filtratul. Filtratul este un lichid format de la depozitarea DMS cu umiditatea mai mare de 52 % în zonele climaterice, unde depunerile atmosferice anule depăşeşte mai mult de 100 mm. Filtratul se pompează în acumulator special şi în conformitate cu procedura tehnologică este transportat şi pulverizat pe teritoriul poligonului. Finanţarea construcţiei şi întreţinerii poligoanelor pentru depozitarea DMS, precum şi a altor lucrări privind salubrizarea localităţilor se efectuează din contul bugetelor locale. Primirea deşeurilor la poligoane se efectuează contra plată, conform taxelor aprobate de către consiliul local. Dar pentru aceasta e necesar de înființat serviciul public de salubirzare cu dotarea cu echipament, autospecială, ș.a. ceea ce este complicat din lipsa de resurse financiare.

*Principalele probleme legate de înființarea și dezvoltarea serviciului public de salubrizare în ultimii 5 ani sunt:*

* Lipsa resurselor financiare pentru construcția și întreținerea poligonului pentru depozitarea deșeurilor solide;
* Lipsa resurselor financiare pentru procurarea unei autospeciale pentru colectarea deșeurilor solide;
* Lipsa resurselor financiare pentru procurarea tomberoanelor;
* Lipsa resurselor financiare pentru construcția rețelelor de infrastructură pînă la poligonul de depozitare a deșeurilor solide.

1. **GUVERNAREA LOCALĂ**

**IV.1. Serviciile administrative**

În ultimii 5 ani locuitorii comunei Sîngereii Noi au beneficiat de următoarele servicii prestate:

**Tabelul 13. *Indicatorii serviciilor prestate în ultimii 5 ani*.**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Denumirea indicatorilor** | **2011** | **2012** | **2013** | **2014** | **2015** |
| ***Certificate de stare civilă*** | **31** | **37** | **55** | **52** | **49** |
| ***Certificate pentru îndemnizații unice la nașterea copilului*** | **31** | **37** | **55** | **52** | **56** |
| ***Certificate de urbanizm*** | **8** | **8** | **8** | **7** | **12** |
| ***Autorizații de construire*** | **7** | **6** | **6** | **2** | **10** |
| ***Autorizații de funcționare a unităților comerciale*** | **40** | **41** | **32** | **27** | **36** |
| ***Activități notariale(procuri, testamente ș.a.)*** | **358** | **317** | **581** | **741** | **452** |
| ***Alte documente(certificate, adeverințe, extrase, ș.a.)*** | **3832** | **2428** | **2718** | **3014** | **3266** |
| ***Certificate de înregistrare a gospodăriilor țărănești*** | **11** | **5** | **6** | **4** | **7** |
| ***Contracte de arendă înregistrate*** | **190** | **295** | **243** | **171** | **76** |

Serviciile administrative solicitate de locuitorii comunei sunt diferite tipuride acte.

*Principalele probleme legate de eliberarea actelor de către primărie în ultimii 5 ani sunt:*

* Nu sunt stabilite proceduri pentru depunerea și soluționarea reclamațiilor depuse de către cetățeni autorităților locale;
* Nu există un ghid informativ pentru angajații primăriei cu privire la cerințele față de actele eliberate;
* În primărie nu există un ghișeu unic.

**IV.2. Managementul serviciilor publice**

**IV.2.1. Managamentul finanțelor publice locale, proprietatea publică și implementarea proiectelor finanțate din exterior.**

Analiza managementului finanțelor publice locale pentru ultimii 5 ani relevă următoarele:

Colectarea taxelor și impozitelor locale la buget este neuniformă. Niveșlul colectării taxelor și impozitelor locale în comparație cu valoarea planificată în perioada ultimilor ani a fost realizată în mărime de : 86% în anul 2011, 89% în anul 2012, 88% în anul 2013, 93 % în anul 2014, 94 % în anul 2015. Se constată o creșetere a nivelului de colectare a impozitelor în ultimii 5 ani. Rata media de colectare a impozitelor și taxelor locale pe perioada evaluată este de 90%.

În cadrul primăriei nu există un specialist responsabil de gestiinarea, inventarierea și evidența patrimoniului public. De asemenea nu există un sistem de proceduri de evidență a bunurilor publice precum și un registru al patrimoniului public. Înregistrarea terenurilor obiectelor de imobil publice la oficiul cadastral a fost efectuat în proporție de 83 %. Inventarierea bunurilor publice a fost executată în proporție de 91 %.

*Principalele probleme legate de gestionarea, inventarierea și evidența patrimoniului public sunt:*

* Lipsa personalului și sistemului de proceduri de evidență;
* Neevaluarea și neînregistrarea totală a bunurilor care fac parte din patrimoniul public.

În scopul valorificării patrimoniului public primăria a organizat 2 licitații în ultimii 2 ani. Incasările din vînzări au constituit 1 150 210 lei. Bunuri publice transmise în concesiune nu sunt.

În cadrul primăriei nu este un specialist sau serviciu abilitat cu scrierea proiectelor de la finanțatori externi. Cu toate acestea în ultimii 5 ani au fost elaborate și implementate 4 proiecte de la diferiți donatori.

**IV.2.2. Transparența luării deciziilor.**

În activitatea sa administrația publică locală din comuna Sîngereii Noi se conduce în procesul de inițiere, elaborare, promovare și aprobare a deciziilor de legislația în vigoare, de regulamentele de funcționare a consililui și primăriei și alte acte normative.

Ponderea proiectelor în perioada 2011-2015 înaintate și aprobate constituie 348 proiecte sau 100%. În perioada acestor ani au avut loc 36 ședințe ale consiliului local. În această perioadă n-au fost înregistrate cazuri de amînare a ședințelor din lipsa de cvorum.

Pentru informarea comunității despre deciziile consiliului și a altor acte locale sunt utilizate panourile informative. Societatea civilă se prezintă ca intermediari între cetățean și administrație publică locală. La audieri publice privind proiectele de decizii elaborate se invită și cetățenii din comunitate.

**IV.2.3. Capacitatea factorului uman din APL și evaluarea resurselor**

Pentru promovarea politicii de angajare eficiente, evaluarea obiectivă și imparțială a progreselor înregistrate au fost elaborate instrucțiuni de proceduri și condiții de angajare și de evaluare a performanțelor angajaților.De asemenea în procesul de angajare a funcționarilor în cadrul primăriei se ține cont de studii în domeniu, obiectivitate, nondiscriminare. În primărie nu există o secție sau o persoană responsabilă de elaborarea și implementarea politicilor în domeniul personalului, nu sunt elaborate politici de nedescriminare în conformitate cu Drepturile Omului și Egalității de Gen.

**Schema nr. 1. *Organigrama statelor de personal la 01.01.2016***

**PRIMARUL**

**Consiliul local**

**Contabil-șef**

**Secretarul consiliului local**

**Specialist pentru reglementarea regimului funciar**

**Contabil**

**Secretar -dactilograf**

**Specialist în problemele perceperii fiscale**

**Personal tehnic**

**Specialist în problemele perceperii fiscale**

**ANALIZA SWOT**

|  |  |
| --- | --- |
|  | **AȘEZAREA GEOGRAFICĂ ȘI CADRUL NATURAL** |
|  | **POPULAȚIA ȘI RESURSELE UMANE** |
|  | **INFRASTRUCTURA** |
| **PUNCTE TARI** | **ECONOMIE** |
| **PUNCTE SLABE** | **TURIZM** |
| **OPORTUNITĂȚI** | **EDUCAȚIE** |
| **AMENINȚĂRI** | **CULTURĂ, MASS-MEDIA, SPORT** |
|  | **SĂNĂTATE ȘI ASISTENȚĂ SOCIALĂ** |
|  | **MEDIUL ÎNCONJURĂTOR** |
|  | **ADMINISTRAȚIE ȘI LOCUINȚE** |

**Așezarea geografică și cadrul natural**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Puncte tari** | Condiții geografice (climatice, hidrogeologice, pedologice) favorabile  Prezența în apropiere a or. Bălți cu impact pozitiv asupra schimburilor comunității locale cu exteriorul (mărfuri, educație, locuri de muncă, etc.)  Apropierea de traseul auto național | | **Oportunități** | Programe ale autorităților centrale destinate dezvoltării zonei  Încadrarea ariei geografice a comunei în aria de eligibilitate a programelor de finanțare prin fonduri structurale ale Uniunii Europene |
| **Puncte slabe** | Alternența de ani secetoși și umezi  Întreaga localitate este zona cu risc de producere a inundațiilor | | **Amenințări** | Uneorti când sunt ploi puternice, torențiale de vară repezi și abundente, iazurile din localități au posibilitatea de a-și depăși matca |
| **Populația și resursele umane** | | | | |
| **Puncte tari** | Grad ridicat de toleranță, nivel redus de conflicte sociale între cetățeni  Ponderea majoră a populației din grupa de vîrstă adultă (20-60 ani) peste 50% din totalul populației  Rata infracționalității scăzută  Existența unor specialiști în domenii relativ variate de activitate  Ospitalitatea proverbială a locuitorilor  Apropierea de or. Bălți cu rol important în satisfacerea nevoilor de asistență medicală și socială, educație, cultură, bilanț demografic general pozitiv | | **Oportunități** | Implicarea autorităților locale în problemele comunității  Existența unor exemple de succes ale unor localnici cu inițiativă  Posibilitatea accesării unor programe de finanțare guvernamentale, pentru crearea de noi locuri de muncă pentru șomeri  Atragerea investitorilor moldoveni și străini în zonă avînd ca rezultat crearea de noi locuri de muncă  Atragerea investitorilor moldoveni și străini în zonă avînd ca rezultat crearea de noi locuri de muncă  Existența unor spații și clădiri, în conservare, pentru utilizare de către întreprinzători pentru demararea unor afaceri locale |
| **Puncte slabe** | Nivelul șomajului ridicat  Plăți compensatorii pentru disponibilizați ceea ce produce lene socială  Adaptarea mai lentă a populației rurale mature și vîrstnice la schimbările și provocările lumii actuale, în genaral și la fenomenul mobilității  Migrația populației pentru obținerea unui cîștig salarial mai bun | | **Amenințări** | Scăderea gradului de instruire scolară a populației tinere  Scăderea numărului persoanelor calificate, prin ieșirea acestora din viața activă. |
| **Infrastructura** | | | | |
| **Puncte tari** | Modernizarea echipamentelor de telecomunicații și extinderea telefoniei mobile  Sisteme moderne de distribuire a energiei electrice pe întreg teritoriul comunei | | **Oportunități** | Construcția rețelei cu apă potabilă  Construcția rețelei de canalizare și epurare a apelor uzate  Continuarea modernizării străzilor- bordurare și asfaltare |
| **Puncte slabe** | Starea tehnică necorespunzătoare a rețelei rutiere (drumuri comunale în interiorul satelor)  Inexistența unei autostrăzi | | **Amenințări** | Neutilizarea de către comună a resurselor financiare disponibile prin programe ale fondurilor europene |
| **Economie** | | | | |
| **Puncte tari** | Este foarte apropiat de or. Bălți, ceea ce poate atrage ușor investitorii  Forța de muncă calificată  Activitățile de bază sunt: agricultura, comerțul, creșterea animalelor, servicii către populație  Pondere importanță a IMM–urilor în ocuparea forței de muncă - în comună există 34 de societăți comerciale care au sediul sau punct de lucru în comună | | **Oportunități** | Înființarea unui ,,Centru de incubare a afacerilor, coordonare, calificare și perfecționare profesională” în comună  Existența unor spații și terenuri disponibile pentru activități antreprenoriale  Este necesar un centru educațional de zi, există spațiu disponibil  Turizmul reprezintă o oportunitate în apariția și dezvoltarea IMM-urilor cu activități turistice  Disponibiltatea autorităților locale de a încheia relații de parteneriat cu investitorii locali și străini  Dezvoltatrea de relații de parteneriat economic și administrativ cu unități teritoriale (simiulare sau asemănătoare) din țară și din străinătate. |
| **Puncte slabe** | Absența rețelei de alimentare cu apă și canalizare  Echipamente și tehnologii învechite  Parcelarea terenurilor-productivitate scăzută  Lipsa diversității în găsirea unor oportunități care să reprezinte baza unor inițiative antreprenoriale  Resursele financiare reduse ale antreprenorilor, care să contribuie la concretizarea în afaceri de succes  Scăderea producțiilor medii la aproape toate culturile  Management de calitate slabă și pregătirea antreprenorială scăzută  Ponderea redusă a sectoarelor industriale cu tehnologii noi în domenii de vîrf  Lipsa unei corelări între cererea și oferta de forță de muncă și investiții reduse în resursele umane  Inexistența unui sistem stimulativ pentru înființarea IMM –urilor în ramurile economice deficitare  Lipsa unui sistem informațional adecvat pentru obținerea de date necesare realizării unor studii de piață pentru diversificarea serviciilor și a activităților productive  Slaba tendință de asociere - în prezent nu există asociații agricole | | **Amenințări** | Lipsa de receptivitate și flexibilitate a populației locale  Cerințele pieții care determină decalaje economice mari, greu de recuperare  Continuarea migrării populației către alte zone mai dezvoltate și către alte țări  Lipsa infrastructurii pentru a putea oferi servicii de calitate, în special în mediul rural  Servicii financiare bancare puțin accesibile în mediul rural |
| **Turizm** | | | | |
| **Puncte tari** | | Populație deosebit de ospitalieră și prietenoasă  Folclorul și tradițiile culinare ale regiunii  Capacitatea de comunicare în alte limbi (rusa, Ucraineana) a locuitorilor  Evenimente culturale tradiționale  Drumuri în stare bune care unesc mai multe localități | **Oportunitări** | Oportunitatea finanțării interne și externe a programelor în care turizmul este domeniu țintă  Existența unor meșteri populari capabili să transmită cunoștințele lor tinerilor  Oportunități investiționale - în zonele  acoperite cu păduri se pot amenaja centre  de vînătoare, trasee forestiere, tabere, pensiuni  Apariția fondurilor structurale europene pentru promovarea turizmului rural |
| **Puncte slabe** | | Lipsa de infrastructură edilitară (rețele de apă, canalizare, stații de epurare)  Lipsa pensiunilor cu specific agroturistic  Lipsa informațiilor și a hărților agroturistice  Lipsa unui sistem de indicatoare turistice rutiere  Lipsa de servicii de colectare a gunoiului în zonele rurale și turistice  Lipsesc resursele umane specializate în domeniu  Oferta slabă și nediversificată a souvenirurilor  Grad scăzut de folosire a instrumentelor financiar-bancare moderne (carte de credit, virament prin internet) | **Amenințări** | Pierderea tradițiilor și obiceiurilor în zona rurală  Depopularea satelor și migrarea tinerilor  Nerespectarea reglementărilor legale care are ca rezultat afectarea mediului, a zonelor protejate, a fondului silvic, poluarea apelor |
| **Educație** | | | | |
| **Puncte tari** | Procent de școlarizare ridicat (100%)  Rețea de învățămînt general  Existența de grădinițe pentru copiii preșcolari  Implicarea administrației locale în proiecte de modernizări | | **Oportunități** | Creșterea calității învățămîntului preuniversitar prin:  - descentralizare  - derularea unor parteneriate și a unor proiecte educaționale cu finanțare internă și externă  - extinderea învățămîntului particular |
| **Puncte slabe** | Nivelul scăzut al salariilor în sistemul educațional  Dotări tehnico-sanitare precare  Oferta de recalificare profesională este slab dezvoltată, neexistînd concurența între ofertanții de cursuri de formare | | **Amenințări** | Scăderea interesului adolescenților față de studiile universitare, față de școală în general  Scăderea atractivității sistemului de învățămînt datorită salariilor mici din acest sector  Legislația în domeniu în continuă modificare  Menținerea decalajelor între performanțele elevilor din mediul rural și urban |
| **Cultură, mass-media și sport** | | | | |
| **Puncte tari** | Casă de cultură unde se pot desfășura diferite activități culturale  Sala sportivă din incinta Casei de cultură reparată și renovată unde funcționează diferite secții sportive | | **Oportunități** | Aplicarea pentru programe și granturi de sprijinire și dezvoltare a culturii și tradițiilor  Valorificarea la maxim a tradițiilor și culturii  Promovarea internațională a tradițiilor locale  Promovarea de la vîrste fragede a valorilor și tradițiilor  Organizarea de spectacole cu scop caritabil |
| **Puncte slabe** | Mass-media nedezvoltată pentru mediul rural  Neexistența paginii web a primăriei  Lipsa de fonduri pentru restaurarea edificiului Casei de cultură  Sprijinirea insuficientă a artei și culturii  Neimplicarea oamenilor de afaceri în sprijinirea și restaurarea unor edificii  Implicarea în prea mică măsură a tinerilor în viața culturală și artistică  Numărul mic al manifestărilor cu scop caritabil | | **Amenințări** | Insuficientă susținere a viații culturale de către societatea civilă  Diminuarea în și mai mică măsură a interesului tinerilor pentru cultură, artă, tradiții și sport  Salariile mici din cultură, sport și artă  Promovarea culturii străzii în detrimentul culturii autentice |
| **Sănătate și asistență socială** | | | | |
| **Puncte tari** | Existența unui centru de sănătate în comună  Administrația publică locală asigură fonduri și servicii pentru protecție socială  Inițierea unui parteneriat între administrația publică și ONG –uri pentru rezolvarea problemelor sociale  Utilizarea resurselor comunitare și extracomunitare pentru ameliorarea problemelor sociale  Amenajarea parcului cu echipament pentru fitness la aer liber | | **Oportunități** | Continuarea procesului de modernizare și retehnologizarea unităților de profil existente  Dezvoltarea sistemului de asigurări private  Legislația actuală care implică direct și activ comunitățile locale  Crearea unei game de servicii specializate prin cerințele legislației, în funcție de nevoile beneficiarilor (centre rezidențiale, centre de zi, cămine pentru persoane vîrstnice, centre de criză, case de tip familial)  Creșterea alocațiilor de resurse financiare prin sistemul de stat pentru servicii de asistență socială  Incurajarea parteneriatelor public-privat în vederea înființării de servicii alternative |
| **Puncte slabe** | Centralizare excesivă – lipsa posibilității coordonării politicii de sănătate la nivel local  Număr insuficient de personal medical calificat, îndeosebi medici de profil în mediul rural  Numărul ridicat al copiilor ocrotiți în sistem rezidențial  Servicii insuficient diversificate pentru diferite categorii de persoane defavorizate  Nu există un cabinet stomatologic la standarde europene  Nu există un cabinet medical veterinar  Număr mare de pacienți pe medic  Slaba dotare a cabinetelor cu utilaj medical  Implicarea insuficientă a societății  Lipsa unui centru de recuperare  Slabă profilaxie  Insuficientă preocupare pentru procurarea de fonduri extrabugetate | | **Amenințări** | Creșterea numărului de probleme medicale ca urmare a procesului de îmbătrînire a populației  Creșterea numărului de îmbolnăviri datorate degradării factorilor de mediu  Migrarea unui număr tot mai mare de specialiști în domeniul medical și social |
| **Mediul înconjurător** | | | | |
| **Puncte tari** | Există amenajate spații verzi- 2 parcuri în ambele sate din comună  Locuințe construite din materiale durabile  Locuințe cu suprafețe și grad de dotări peste media pe țară | | **Oportunități** | Extinderea colaborării și implicarea organizațiilor neguvernamentale și a școlilor în programe de educație ecologică  Înființarea unui serviciu public comunitar de salubrizare  Construcția stației de epurare  Construcția pe raza comunei a unei stații de transfer a gunoaielor menajere  Încurajarea activităților economice în domeniul protecției mediului |
| **Puncte slabe** | Indice scăzut de zonă verde/locuitor  Inexistența unei gestiuni ecologicve integrate a deșeurilor  Lipsa stațiilor și instalațiilor de epurare pentru procesarea integrală a debitelor de apă uzate provenite din activitățile industriale, agrozootehnice sau din gospodăriile populației, ce repercusiuni ca: poluarea apelor de suprafață, subterane, degradarea solului  Rampele de gunoi nu sunt corespunzătoare  Inexistența unui sistem de monitorizare adecvat pentru a utiliza informațiile legate de mediu | | **Amenințări** | Extinderea eroziunii solului cu consecințe grave pe termen lung dacă nu se intervine la timp  Prezența mentalității de indiferență față de protecția mediului (mai ales la nivelul populației adulte)  Sporirea numărului de autoturizme după 1990  Popuarea solului de către unii agenți economici și particulari |
| **Administrație și locuințe** | | | | |
| **Puncte tari** | Deschiderea administrației actuale către investiții  Realizarea unei campanii de curățenie anuală  Disponibilitatea administrației locale de a oferi facilitate pentru investitori strategici  Creșterea numprului de construcții din comună | | **Oportunități** | Dezvoltarea parteneriatului public-privat  Implementarea unor sisteme de management pe proiect la nivelul administrației publice locale  Sporirea colaborării cu instituții ale administrației publice locale din țară și din străinătate și dezvoltarea de proiecte comune  Continuarea procesului de descentralizare și asigurarea unei autonomii locale reale |
| **Puncte slabe** | Slabă colaborare între instituțiile statului la elaborarea strategiilor de dezvoltare  Nu există pînă în prezent localități înfrățite cu comuna Sîngereii Noi, ci numaii intenții de colaborare  Capacitate insuficientă pentru realizarea de proiecte  Capacitate insuficientă de cofinanțare a proiectelor  Slaba dezvoltare a parteneriatului public-privat  Insuficientă implicare civică la nivelul comunității  Nu există o cale rapidă de acces la informații de interes cetățenesc | | **Amenințări** | Lipsa unei coordonări a acțiunilor de atragere de investitori străini  Lipsa unei culturi de implicare a cetățenilor în problemele comunitare  Putere redusă a sectorului ONG de a asigura rețele de asistență pentru categoriile defavorizate |

1. **STRATEGIA DE DEZVOLTARE 2016-2020**

**V.1. Viziunea comunitară**

***Viziunea cetățenilor din comuna Sîngereii Noi*** este în spiritul dezvoltării comunei din punct de vedere economic și social, prin mai buna valorificare a resurselor locale, atragerea investițiilor și investitorilor, revigorarea tradițiilor, crearea/reabilitarea infrastructurilor de tip urban și punerea în valoare a poziționării geografice, în deplin respect față de mediul înconjurător.

Atît Strategia de dezvoltare social-economică, cît și mecanizmele instituționale implicate în procesul de implementare trebuie să țină cont atît de interesle comunității cît și a fiecărui cetățean în parte.

Misiunea APL pentru realizarea viziunii este dezvoltarea localității la un nivel atractiv în toate domeniile, crearea condițiilor pentru dezvoltarea mediului de afaceri și atragerea investițiilor, prestarea serviciilor de calitate pentru toți cetățenii indiferent de vîrstă, poziție socială, etnie, creșterea transparnței decizionale și implicarea cetățenilor în procesul decizional.

**Pentru realizarea viziunii și misiunii se vor realiza următoarele valori:**

* Profesionalism
* Excelență
* Onestitate
* Transparență
* Responsabilitate
* Corectitudine
* Perseverență
* Implicare
* Idei de inovare
* Cooperare
* Concurență
* Stimulare
* Egalitate

**Principiile de dezvoltare strategică**

*Principalele principii ale strategiei de dezvoltare durabilă sunt:*

* ***Durabilitate*** - condiții mai bune de trai pentru toți locuitorii comunei, dar în special pentru persoanele defavorizate, precum și un minim de condiții necesare pentru un trai decent, sănătatea și bunăstarea tuturor;
* ***Competitivitate*** - permite dezvoltarea economiei proprii în context regional, național și chiar internațional, promovarea unui sector privat productiv și competitiv;
* ***Sprijin financiar*** - să poată facilita accesul la o varietate de surse financiare pentru a satisface nevoile de investiții și dezvoltare;
* ***Buna administrare*** - reacția eficientă și efectivă la problemele comunității prin responsabilizarea autorităților locale și parteneriatul cu societatea civilă.

**V.2. Obiective generale**

*Principalele obiective ale Strategiei de dezvoltare locală a comunei Sîngereii Noi sunt:*

* Asigurarea accesului neîngrădit la infrastructură (apă, distribuție gaze și canalizare) a tuturor locuitorilor și al consumatorilor economici din comună;
* Reabilitarea și modernizarea în conformitate cu necesitățile și standardele europene a scolilor;
* Optimizarea și dezvoltarea infrastructurii de transport, telecomunicații și energie;
* Protejarea mediului prin conformarea progresivă cu standardele de mediu din Uniunea Europeană pe care Republica Moldova va trebui să le atingă în totalitate;
* Garantarea condițiilor pentru crearea unor activități rentabile în zootehnie și agricultură;
* Combaterea excluderii și dezechilibrelor sociale prin crearea de noi oportunități investiționale.

**V.3. Consolidarea capacității instituționale a primăriei**

Condițiile care stau la baza unei dezvoltări social-economice rapide sunt susținerea și participarea activă, respectarea legilor și onoarea obligațiilor primăriei, precum și implicarea cetățenilor la luarea deciziilor în ceea ce privește rezolvarea propriilor probleme.

Primaria, fiind o interfață între cetățeni și instituțiile statului, trebuie să elaboreze și să dezvolte un sistem de administrare bazat pe promovarea autonomiei locale reale și consolidarea cadrului instituțional.

***Activitatea publică va fi orientată spre:***

* Sprijinirea dezvoltării comunității în scopul rezolvării problemelor comunei;
* Susținerea dezvoltării infrastructurii prioritare pentru comunitate (aprovizionarea cu apă, gaze naturale, energie electrică);
* Sporirea responsabilității persoanelor cu funcții de răspundere pentru depășirea limitelor stabilite de cheltuieli și utilizarea neeconomică a alocațiilor bugetare;
* Controlarea strictă a bugetului local și distribuirea lui în mod eficient;
* Ajustarea în continuare a cheltuielilor bugetare la posibilitățile reale de acumulare a veniturilor la buget.

***Eficientizarea gestionării mijloacelor publice, prin:***

* Organizarea de licitații pentru achiziționarea de mărfuri, lucrări și servicii pentru necesitățile instituțiilor bugetare din banii publici;
* Stoparea creșterii volumului de cheltuieli, inclusiv prin reducerea numărului de personal angajat în instituțiile bugetare, acolo unde este cazul;
* Reevaluarea întregului sistem de servicii publice și transmiterea unor activități către sfera privată.

***Consolidarea finanțelor publice:***

* Asigurarea cu surse financiare a măsurilor pentru satisfacerea necesităților social-economice și culturale ale populației;
* Întreprinderea unor măsuri concrete pentru acumularea veniturilor proprii și menținerea echilibrului bugetar;
* Constituirea de fonduri extrabugetare pentru susținerea unor programe de interes local;
* Susținerea dezvoltării antreprenoriatului ca motor de creștere a economiei de piață.

***Stabilirea și promovarea parteneriatului:***

* Sprijinirea organizațiilor nonguvernamentale;
* Participarea la proiecte investiționale comune cu sectorul economic în domeniile social, cultural și de mediu.

***Consolidarea managementului administrației publice locale constă în:***

1. **Dezvoltarea managementului resurselor umane**

* Preocuparea primăriei comunei Sîngereii Noi pentru pregătirea continuă a funcționarilor publici pe domeniile prioritare dezvoltării comunei.

1. **Dezvoltarea nuvelului de pregătire profesională**

* Stabilirea necesităților și oportunităților de instruire;
* Corelarea necesităților cu potențialul uman existent;
* Stabilirea unui sistem de training adecvat.

1. **Folosirea eficientă a resurselor umane**

* Stabilirea regulamentului de organizare și funcționare a personalului și a regulamentului de ordine interioară;
* Personalul trebuie să lucreze în domenii de activitate bine definite.

1. **Creșterea responsabilității și a independenței profesionale**

* Responsabilitatea funcționarilor publici în conformitate cu prevederile legale;
* Conștientizarea importanței activității fiecărui angajat;
* Transparența funcționării sistemului instituțional pentru fiecare angajat;
* Acordarea de stimulente financiare în funcție de eficiența și competivitatea activităților depuse.

1. **Schimbarea de fond a raportului dintre administrație și cetățean**

* Serviciul public trebuie să fie orientat în folosul cetățeanului;
* Eliminarea blocajelor birocratice cu care sunt confruntați cetățenii și agenții economici;
* Întărirea și extinderea cadrului de participare a societății civile la procesul decizional;
* Crearea unei strategii de comunicare cu cetățenii;
* Implementarea unui sistem de management al calității.

1. **Realizarea unui sistem de monitorizare a calității serviciilor publice**

* Administrarea eficientă a banilor publici;
* Dezvoltarea comunei prin atragerea de proiecte și programe cu finanțare nerambursabilă;
* Cheltuirea eficientă a veniturilor**.**

1. **Dezvoltarea managementului informațiilor**

* Corelarea și integrarea bazelor de date din instituție;
* Analizarea nevoilor în domeniu software.